



**PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN  
TERHADAP PERKIRAAN BIAYA SEHUBUNGAN DENGAN  
PENYEDIAAN JASA TKW PADA PERUSAHAAN JASA  
PT. BANGUN GUNUNGSARI GEMPOL**

**SKRIPSI**

**Ini Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi**

**Disusun Oleh :**

**SILVIA INDRAS RISINDRASTI**

**NPM : 0422042**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIKA**

**SURABAYA**

**2008**

Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.



**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN  
TERHADAP PERKIRAAN BIAYA SEHUBUNGAN DENGAN  
PENYEDIAAN JASA TKW PADA PERUSAHAAN JASA  
PT. BANGUN GUNUNGSARI GEMPOL**

**Disusun Oleh :**

**SILVIA INDRAS RISINDRASTI**

**NPM : 0422042**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA UNTUK DIAJUKAN  
KE TIM PENGUJI :**

**DOSEN PEMBIMBING**



**Dra. Jeanne Asteria W, M.Si.,Ak**

**DEKAN FAKULTAS EKONOMI**

Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.



## LEMBAR PENGESAHAN

**Skripsi ditulis oleh : Silvia Indras Risindrasti NPM : 0422042**

**Telah diuji pada tanggal : 29 Agustus 2008 dan dinyatakan LULUS oleh :**

**Ketua Tim Penguji**

**Dra. Maria Widyastuti, MM**

**Mengetahui :**

**Dekan Fakultas Ekonomi**

**Ketua Jurusan**



**Dra. Jeanne Asteria W, M.Si., Ak**

**Dra. Jeanne Asteria W, M.Si., Ak**



## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Telah diuji dan dipertahankan dengan baik  
Pada hari Jumat, tanggal 29 Agustus 2008

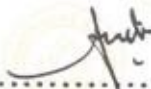
### PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PERKIRAAN BIAYA SEHUBUNGAN DENGAN PENYEDIAAN JASA TKW PADA PERUSAHAAN JASA PT. BANGUN GUNUNGSARI GEMPOL

Disusun oleh :

Nama : Silvia Indras Risindrasti  
NPM : 0422042  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Darma Cendika Surabaya

Di hadapan tim penguji :

1. Dra. Maria Widyastuti, M.M  
Ketua



.....

2. Dra. Jeanne A. Wawolangi, M.Si., Ak  
Anggota



.....

3. Anang Soebardjo, SE.MM  
Anggota

.....



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke Hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan kasih dan karunia-Nya yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dari awal hingga akhir, dengan judul “ Penerapan sistem pengendalian manajemen terhadap perkiraan biaya pada perusahaan jasa “ Bangun Gunungsari” di Gempol “.

Skripsi ini dikerjakan sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan studi penulis di Universitas Katolik Darma Cendika Surabaya program studi S1 Fakultas Akuntansi.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dra. M. Yovita Pandi, MM selaku Rektor Universitas Katolik Darma Cendika Surabaya.
2. Ibu Dra. Jeanne Asteria W, Msi, Ak selaku dosen pembimbing dan Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika Surabaya yang telah berkenan membantu kelancaran penyelesaian skripsi dengan meluangkan waktu tenaga serta pikiran untuk membimbing penulis.
3. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi jurusan akuntansi Universitas Katolik Darma Cendika yang telah membantu dalam proses belajar penulis selama duduk di bangku perkuliahan.
4. Segenap staf dan karyawan PJ. TKI “ Bangun Gunungsari ” Gempol yang telah membantu dalam memperoleh data yang dibutuhkan oleh penulis.
5. Bapak, Ibu, Kakak-kakaku tercinta Maya, Didit, Danik, Chris, Ami, dan Tetra terima kasih atas dukungan, semangat, serta doanya selama penyusunan skripsi ini dan juga mengingatkan penulis untuk tidak putus-putusnya berdoa.
6. Dani yang selalu ada buat aku untuk memberikan semangat, perhatian dan doanya.



7. Sahabatku Fanny, Nimus, Natan, Betty, Lury, Kakak-kakakku di Jayanata, dan semua teman-temanku yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih untuk semangat, doa, serta menjaga dan membimbing hingga akhir kuliah.
8. Mbak Devy dan Mbak Aulia yang sudah memberikan banyak contoh dalam mengerjakan skripsi, terima kasih banyak.

Penulis menyadari bahwa skripsi yang telah disusun ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan saran serta kritik yang membangun dari pembaca untuk penulisan lain yang lebih baik. Penulisan berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang memerlukannya.

Akhir kata penulis sampaikan permohonan maaf apabila ada kesalahan kata yang tidak berkenan.

Penulis

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Konsep Dasar Sistem Pengendalian Manajemen .....	8
2.1.1 Pengertian Sistem .....	8
2.1.2 Pengendalian .....	10
2.1.3 Manajemen.....	16
2.2 Sistem Pengendalian Manajemen.....	19
2.2.1 Hal-Hal Mendasar Sistem Pengendalian Manajemen .....	24
2.2.2 Karakteristik-Karakteristik Pokok Sistem Pengendalian Manajemen .....	28





2.2.3	Tanggung Jawab Dalam Sistem Pengendalian Manajemen .....	30
2.3	Akuntansi Biaya .....	34
2.3.1	Pengertian Akuntansi Biaya .....	32
2.3.2	Fase Perencanaan dan Fase Pengendalian dalam Akuntansi Biaya .....	37
2.3.3	Tujuan, Manfaat, Dan Tugas Akuntansi Biaya .....	38
2.4	Perkiraan Biaya ( <i>Estimated Cost</i> ) .....	39
2.5	Penyusunan Anggaran .....	41
2.6	Laba Atau Profit .....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Jenis Penelitian .....	43
3.2	Jenis dan Sumber Data .....	43
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.4	Desain Penelitian .....	45
3.5	Analisa Data .....	47
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	48
4.2	Lokasi Perusahaan .....	49
4.3	Struktur Organisasi .....	50
4.4	Pembagian Tugas dan Tanggung jawab .....	52
4.5	Tujuan Perusahaan .....	56
4.6	Deskripsi Data .....	57



4.7	Pembahasan .....	59
-----	------------------	----

## BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1	Simpulan .....	68
-----	----------------	----

5.2	Saran .....	69
-----	-------------	----

## LAMPIRAN

## DAFTAR PUSTAKA

## DAFTAR TABEL

1. Tabel 2.1 Jenis-jenis pengendalian.....	14
2. Tabel 4.1 Rekapitulasi biaya operasional.....	58
3. Tabel 4.2 Rencana anggaran biaya rekrutmen TKW .....	67

Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Langkah-langkah penelitian.....	46
--	----

Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.





## LAMPIRAN

1. Checklist
2. Slip pembayaran Pembinaan TKI
3. Bukti kas keluar
4. Bukti pembayaran asuransi

## ABSTRAK

Pada dasarnya tujuan bersama yang ingin diwujudkan perusahaan adalah memperoleh laba sebesar-besarnya. Namun dalam menjalankan aktivitasnya, setiap perusahaan secara langsung maupun tidak langsung pasti menghadapi suatu masalah. Tidak lepas pula pada perusahaan jasa, yang juga perlu memperhatikan segi manajerialnya, dimana kegiatan operasionalnya sebagai penggerak utama dalam kelangsungan perusahaan. Perusahaan jasa penyedia TKI di Gempol, meskipun kegiatan utamanya adalah pelatihan kerja bagi TKW tetapi perusahaan tersebut tetap memperhatikan segi kenyamanan TKW, baik dalam pelatihan kerja maupun administrasi perusahaan. Untuk itu staf administrasi perusahaan menyusun anggaran biaya yang dilaksanakan setiap setahun sekali untuk mengontrol keluarnya uang perusahaan agar berjalan dengan teratur sesuai dengan anggaran yang telah dibuat perusahaan.

Dalam hal ini peneliti akan membahas sejauh mana Sistem pengendalian manajemen telah diterapkan. Penelitian ini dilakukan untuk meyakinkan bahwa prosedur sistem pengendalian manajemen terhadap perkiraan biaya telah diterapkan dengan benar, yaitu dengan penyusunan anggaran yang tujuannya untuk mengontrol biaya perusahaan agar tidak membengkak.

Dalam penelitian desain dimulai dengan mengadakan penyelidikan dan evaluasi. Dengan melakukan studi lapangan peneliti dapat menghasilkan data dengan lebih akurat, mengumpulkan data yang berhubungan dengan perkiraan biaya dan kemudian menganalisisnya. Menelusuri setiap bagian-bagian yang terkait dengan perkiraan biaya melalui *checklist* akan menentukan kekuatan dan kelemahan dalam prosedur penyusunan anggaran.

**Kata kunci:** Sistem pengendalian manajemen, perkiraan biaya

