

**ANALISA PERBANDINGAN ANGGARAN TRADISIONAL
DENGAN *ACTIVITY BASED BUDGETING* UNTUK
KOORDINASI AKTIVITAS PADA UD. BAHTERA
DI SURABAYA**

SKRIPSI



Oleh :

CINDY NOVELIA CHRESTELLA

16120013

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIKA
SURABAYA
2020**



**ANALISA PERBANDINGAN ANGGARAN TRADISIONAL
DENGAN *ACTIVITY BASED BUDGETING* UNTUK
KOORDINASI AKTIVITAS PADA UD. BAHTERA
DI SURABAYA**

SKRIPSI



OLEH :

CINDY NOVELIA CHRESTELLA
16120013

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIKA SURABAYA
2020**



**ANALISA PERBANDINGAN ANGGARAN TRADISIONAL
DENGAN *ACTIVITY BASED BUDGETING* UNTUK
KOORDINASI AKTIVITAS PADA UD. BAHTERA
DI SURABAYA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Prasyarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**



Oleh :

CINDY NOVELIA CHRESTELLA

16120013

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIKA SURABAYA
2020**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Cindy Novelia Chrestella
NPM : 16120013
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisa Perbandingan Anggaran Tradisional dengan *Activity Based Budgeting* untuk Koordinasi Aktivitas pada UD. Bahtera di Surabaya.

Pembimbing
Tanggal, 21 Januari 2020



(Dr. Anita Permatasari, M.M., Ak)

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Tanggal, 21 Januari 2020



(Nia Yuniarsih, S.E., M.S.A)



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Cindy Novelia Chrestella dengan NPM 16120013

Telah diuji pada 28 Januari 2020

Dinyatakan LULUS oleh:

Ketua Tim Penguji

(Nia Yuniarsih, S.E.,M.S.A)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi,



(Tutyopolda WSP., S.E., M.M.)

Ketua Program Studi,



(Nia Yuniarsih, S.E.,M.S.A)



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Analisa Perbandingan Anggaran Tradisional dengan *Activity based Budgeting*
untuk Koordinasi Aktivitas pada UD. Bahtera Di Surabaya

Telah diuji dan dipertahankan dihadapan
Tim penguji skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika
Jurusan Akuntansi

Pada Hari Selasa, Tanggal 28 Januari 2020

Disusun oleh:

Nama : Cindy Novelia Chrestella
NPM : 16120013
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi

Tim Penguji :

1. Nia Yuniarsih, S.E., M.S.A

(Ketua)

2. Dra. Jeanne Asteria Wawolangi, M.Si., Ak

(Anggota)

3. Dr. Anita Permatasari, M.M., Ak

(Anggota)



SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Cindy Novelia Chrestella

Fakultas/Prodi : Ekonomi/Akuntansi

Alamat Asli : Pabean Asri blok G No. 15

No Identitas : 3515176111970001

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

ANALISA PERBANDINGAN ANGGARAN TRADISIONAL DENGAN
ACTIVITY BASED BUDGETING UNTUK KOORDINASI AKTIVITAS PADA
UD. BAHTERA DI SURABAYA.

Adalah merupakan hasil karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan baik secara keseluruhan maupun sebagian dalam bentuk jurnal, working paper atau bentuk lain yang dipublikasikan secara umum. Skripsi (Tugas akhir) ini sepenuhnya merupakan karya intelektual saya dan seluruh sumber yang menjadi rujukan dalam karya ilmiah ini telah saya sebutkan sesuai kaidah akademik yang berlaku umum, termasuk para pihak yang memberikan kontribusi pemikiran pada isi, kecuali yang menyangkut ekspresi kalimat dan desain penulisan.

Apabila kemudian hari terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika termasuk pencabutan gelar kesarjanaan.

Demikian pernyataan ini saya nyatakan secara benar dengan penuh tanggungjawab dan integritas.

Surabaya, 21 Januari 2020

Hormat saya,



Cindy Novelia Chrestella

KATA PENGANTAR

Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.



Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kesempatan yang telah diberikan serta melimpahkan rahmatNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi. Skripsi ini berjudul **“Analisa Perbandingan Anggaran Tradisional dengan Activity Based Budgeting untuk Koordinasi Aktivitas pada UD. Bahtera di Surabaya”**. Skripsi ini merupakan syarat kelulusan dalam meraih derajat Sarjana Ekonomi program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika.

Tugas akhir skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya dukungan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan proposal penelitian skripsi ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada:

1. Ibu Thyophoida W.S.P, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika.
2. Ibu Nia Yuniarsih, S.E., M.S.A. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Darma Cendika.
3. Ibu Dr. Anita Permatasari, M.M., Ak. selaku dosen pembimbing yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan laporan skripsi ini.
4. Keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan dan doa untuk saya dalam mengerjakan skripsi sehingga skripsi ini boleh selesai dengan tepat waktu.
5. Ferdinand yang selalu memberi semangat bagi saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Benedikta dan Angelina yang selalu mendukung dan memberi masukan bagi saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. MAMUD dalam keadaan susah senang selalu bersama dan selalu memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu peneliti mengharapkan saran dan kritik agar dapat membangun kedepannya demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan dengan topik yang sama.

Surabaya, 21 Januari 2020

Cindy Novelia Chrestella



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	5
1.4.2 Manfaat Praktis.....	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Anggaran.....	7
2.1.2 Fungsi dan Manfaat Anggaran.....	8
2.1.3 Karakteristik Anggaran.....	10
2.1.4 Anggaran Operasional.....	10
2.1.4.1 Anggaran Penjualan.....	11
2.1.4.2 Anggaran Produksi.....	12
2.1.4.3 Anggaran Bahan Baku.....	14



2.1.4.4 Anggaran Tenaga Kerja Langsung.....	15
2.1.4.5 Anggaran Biaya Overhead Pabrik.....	16
2.1.5 Anggaran Tradisional.....	17
2.1.6 Activity Based Budgeting.....	19
2.1.7 Karakteristik Activity Based Budgeting	19
2.1.8 Keunggulan Activity Based Budgeting.....	21
2.1.9 Proses Penyusunan Activity Based Budgeting.....	22
2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Rerangka Pemikiran.....	29

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Obyek Penelitian.....	30
3.2 Pendekatan Penelitian dan Sumber data.....	30
3.2.1 Pendekatan Penelitian.....	30
3.2.2 Sumber Data.....	31
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.4 Satuan Kajian.....	32
3.5 Teknik Analisis Data.....	34

BAB IV HASIL PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	35
4.1.1 Sejarah Perusahaan	35
4.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan.....	36
4.1.3 Job Description Perusahaan	37
4.1.4 Hasil Produksi	40
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	40
4.3 Pembahasan dan Analisa Data.....	41



BAB V PENUTUP

5.1 Simpulan 61

5.2 Deskripsi Hasil Penelitian 62

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.



Tabel 2.1 Anggaran Penjualan.....	12
Tabel 2.2 Anggaran Produksi.....	13
Tabel 2.3 Anggaran Bahan Baku	15
Tabel 2.4 Anggaran Tenaga Kerja Langsung.....	16
Tabel 2.5 Anggaran Overhead.....	17
Tabel 2.6 Perbandingan Anggaran Tradisional dengan ABB.....	24
Tabel 2.7 Hasil Perbandingan Penelitian Sekarang dan Terdahulu	25
Tabel 2.8 Hasil Perbandingan Penelitian Sekarang dan Terdahulu	26
Tabel 2.9 Hasil Perbandingan Penelitian Sekarang dan Terdahulu	27
Tabel 2.10 Hasil Perbandingan Penelitian Sekarang dan Terdahulu	28
Tabel 4.1 Anggaran Penjualan UD. Bahtera	42
Tabel 4.2 Anggaran Produksi UD. Bahtera	42
Tabel 4.3 Anggaran Pembelian Bahan Baku UD. Bahtera	44
Tabel 4.4 Anggaran Tenaga Kerja Langsung UD. Bahtera	45
Tabel 4.5 Anggaran Biaya Overhead Tradisional UD. Bahtera	46
Tabel 4.6 Identifikasi Aktivitas	50
Tabel 4.7 Identifikasi Aktivitas Overhead	51
Tabel 4.8 Identifikasi Penggerak dan Perilaku Aktivitas	52
Tabel 4.9 Rincian Aktivitas Pemeliharaan dan Permesinan	54
Tabel 4.10 Rincian Aktivitas Pembelian	54
Tabel 4.11 Anggaran Biaya Aktivitas Pemeliharaan dan Permesinan.....	55
Tabel 4.12 Anggaran Biaya Aktivitas Pembelian	56
Tabel 4.13 Anggaran Biaya Produksi (Metode ABB)	57



Tabel 4.14 Perbandingan ABB dengan Anggaran Tradisional	58
Tabel 4.15 Perbandingan Biaya Overhead per Unit	59



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran	29
Gambar 4.2 Struktur Organisasi	36



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Catatan Penjualan UD. Bahtera.....	65
Lampiran 2 Catatan Pembelian UD. Bahtera.....	66
Lampiran 3 Surat Keterangan dari Perusahaan	
Lampiran 4 Kartu Bimbingan Skripsi	



ABSTRAK

Oleh:

Cindy Novelia Chrestella

Perusahaan diharapkan untuk menyusun suatu perencanaan atau anggaran tentang aktivitas perusahaan tersebut untuk waktu yang akan datang. Tujuannya agar anggaran yang disusun dapat dijadikan suatu gambaran yang real dan dapat meminimalisir penyimpangan yang terjadi. Banyak perusahaan manufaktur yang masih menerapkan perhitungan anggaran dengan metode tradisional, sehingga sering terjadi selisih anggaran dengan realisasi yang terjadi.

Hal ini yang menarik peneliti untuk meneliti dan membuatkan perhitungan dengan metode Activity Based Budgeting untuk koordinasi aktivitas pada UD. Bahtera di Surabaya yang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang manufaktur dalam memproduksi berbagai macam alat pertanian. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif.

Penelitian ini dapat menyimpulkan bahwa pendekatan activity based budgeting dapat digunakan untuk menekankan penurunan biaya melalui peniadaan aktivitas yang tidak berguna dan untuk memperbaiki efisiensi aktivitas yang diperlukan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dengan menerapkan Activity Based Budgeting, UD. Bahtera dapat meminimalisir selisih anggaran yang sering terjadi. Diharapkan manajemen perusahaan dapat mencatat setiap aktivitas yang terjadi di perusahaan agar dapat terkoordinasi dengan baik.

Kata Kunci: Activity Based Budgeting, Biaya Overhead.



ABSTRAK

Oleh:

Cindy Novelia Chrestella

The company is expected to draw up a plan or budget of the company's activities for the future. The goal is that the budget prepared can be used as a real picture and to minimize deviations. Many manufacturing companies are still implementing the budget calculation with traditional mtode, so often there is difference in the budget with the realization that happen.

It's that attract researchers to examine and make calculations by Activity Based Budgeting for the coordination of activities at UD. Bahtera in Surabaya, which is a company engaged in manufacturing in producing various kinds of farm implements. This study used descriptive qualitative method.

This research can be concluded that the activity-based budgeting approach can be used to emphasize cost reduction through the elimination of useless activity and to improve the efficiency of the necessary activities. The results showed that by applying Activity Based Budgeting, UD. Bahtera can minimize the difference between the budget that often occur. It is expected that the company's management to record every activity that occurs in the company to be coordinated.

Keywords: Activity Based Budgeting, Overhead cost.