

PERAN AN AUDIT OPERASIONAL TERHAD AP
EFEKTIVITAS PENJUALAN PRODUK JASA SQ
PROTECTOR PLUS 75 PT. AJ SEQUISLIFE

DI SURABAYA

Diajukan Sebagai Salah Satu Prasyarat
Dalam Menyusun Skripsi



Oleh:

VERLITA YUNIKAFARI

0822017

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIKA
SURABAYA
2012

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Verlita Yunikañari dengan NPM 0822017

Telah diuji pada tanggal 26 September 2012 dan dinyatakan LULUS oleh

Ketua Tim Penguji,

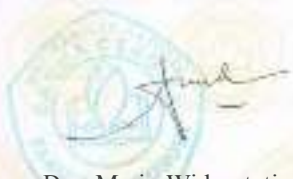


Dr. Wahyudiono, M.M.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi,

Ketua Program Studi Akuntansi,



Dra. Maria Widyastuti, MM.



Dra. Jeanne A. Wawolangi, MM, AK

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul skripsi : PERANAN AUDIT OPERASIONAL TERHADAP
EFEKTIVITAS PENJUALAN PRODUK JASA SQ
PROTECTOR PLUS 75 PT. AJ SEQUISLIFE DI
SURABAYA

Telah diuji dan dipertahankan dihadapan
Tim penguji skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Danna Cendika
Jurusan Akuntansi

Pada Hari Kamis, Tanggal 1 26 September 2012

Disusun oleh :

Nama : Verlita Yunikafari
NPM : 0822017
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi

Tim Penguji :

Nama

1. Dr. Wahyudiono, **M.M.** (Ketua)

2. Dra. M, Yovita R. Pandin, MM. (Anggota)

3. Anang Soebardjo, S.E.,M.M (Anggota)

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Verlita Yunikafari
NPM : 0822017
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul Skripsi : PERANAN AUDIT OPERASIONAL TERHADAP
EFEKTIVITAS PENJUALAN PRODUK JASA SQ
PROTECTOR PLUS 75 PT. AJ SEQUISLIFE DI
SURABAYA

Pembimbing, Tanggal, 26

September 2012

D; +

(Dr. Wahyudiono, M.M)

Mengetahui,

Ketua Jurusan

Tanggal, 26 September 2012

(Ora.Joann, A MS!,'k)

LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa
Jurusan INPM
Judul

: Verila Yunikafari
: Akuntansi/0822017
: Peranan Audit Operasional Terhadap Efektivitas Penjualan Produk Jasa SQ Protector Plus 75 PT. AJ Sequislife Di Surabaya

Materi yang harus diperbaiki :

(3. a. 9 = ... (4 - . z .) . 4 - O _ _ - (leeyiee . 5e

3

4

5

Mengerti dan dipahami

(Mahasiswa)

Surabaya, 26 September 2012
Persetujuan Dosen Penguji

(Nama Dosen Penguji)

Persetujuan Tim Penguj Setelah Perbaikan

(Nama Dosen Penguji)

Persetujuan Perbaikan
Ketua Program Studi

(Nama Ketua Program Studi AKT/MN.J)

Lembaran ini wajib di serahkan ke Ketua Program Stud setelah mendapat persetujuan Tim Penguj dari perbaikan skripsi yang telah dilakukan. (waktu perbaikan max. 14 hari dari pelaksanaan ujian skripsi sampai dengan persetujuan dari ketua program stud.).

V. Apabila peserta ujian skripsi tidak menyerahkan Lembar ini ke Ketua Program Stud, maka peserta ujian tidak dapat melanjutkan untuk menggandakan dan/atau menjilid dengan hard cover atas persetujuan ketua program stud

LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa
Jurusan / NPM
Judul

Verlita Yunikafari
Akuntansi/0822017
Peranan Audit Operasional Terhadap Efektifitas Penjualan Produk Jasa SQ Protector
Plus 76 P.T. AJ Sequislife Di Surabaya

Materi yang harus diperbaiki :

1. This is a hard copy of the manuscript.

2.

3.

4.

5.

Mengerti dan dipahami

Surabaya, 26 September 2012
Persetujuan Dosen Penguji

(Nama Mahasiswa)

(Nama Dosen Penguji)

Persetujuan Tim Penguji Setelah Perbaikan

Persetujuan Perbaikan

(Nama Dosen Penguji)

(Nama Ketua Program Studi AKT/MNJ)

Lembaran ini **wajib** di serahkan ke Ketua Program Stud setelah mendapat persetujuan Tim Penguji **dari perbaikan skripsi** yang telah dilakukan (waktu perbaikan max. 14 hari dari pelaksanaan ujian skripsi sampai dengan persetujuan dari ketua program studi).

Apabila peserta ujian skripsi tidak menyerahkan Lembar ini ke Ketua Program Stud, maka peserta ujian tidak dapat melanjutkan untuk menggandakan dan/atau menjilid dengan hard cover atas persetujuan ketua program studi

LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa
Jurusan / NPM
Judul

Verita Yuni Kafari
Akuntansi/0822017
Peranan Audit Operasional Terhadap Efektifitas Penjualan Prociuk Jasa SQ Protector Plus 75 PT. A.J Sequislife Di Surabaya

Materi yang harus diperbaiki :

(gt-g

1. *efektifitas* (gt-g) *dan* *A'3u*

1. *efektifitas* (gt-g) *dan* *A'3u*
2. *efektifitas* (gt-g) *dan* *A'3u*
3. *efektifitas* (gt-g) *dan* *A'3u*
4. *efektifitas* (gt-g) *dan* *A'3u*
5. *efektifitas* (gt-g) *dan* *A'3u*

Mengerti dan dipahami

Mahasiswa

(Nama Dosen Penguji)

Persetujuan Tim Penguji Setelah Perbaikan

7.4.7.4.22-9-50e12

Nama Dosen Penguji

Lembaran ini wajib di serahkan ke Ketua Program Studi setelah mendapat persetujuan Tim Penguji dari perbaikan skripsi yang telah dilakukan (waktu perbaikan max. 14 hari dari pelaksanaan ujian skripsi sampai dengan persetujuan dari ketua program studi.)

Apabila peserta ujian skripsi tidak menyerahkan Lembaran ini ke Ketua Program Studi, maka peserta ujian tidak dapat melanjutkan untuk menggandakan dan/atau menjilid dengan hard cover atas persetujuan ketua program studi

SURAT PERNYATAAN

Tidak Melakukan Plagiat/Penjiplakan
Dalam Penyusunan Skripsi

Yang bertanda tangan di bawah ini	VERLITA YUNIKAFARI
NPM	0822017
Program Studi	Akuntansi
Fakultas	Ekonomi
Judul Skripsi	

PERANAN AUDIT OPERASIONAL TERHADAP EFEKTIVITAS PENJUALAN PRODUK JASA SQ PROTECTOR PLUS 75 PT. AJ SEQUISLIFE DI SURABAYA

1. Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah sendiri bukan plagiat dan atau karya orang lain.
2. Memperbolehkan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika untuk mempublikasikan seluruh/sebagian dari isi skripsi ini ke media publikasi. Dengan mencantumkan nama peneliti serta dosen Pembimbing I dan Pembimbing II.

Demikian surat pemyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan apabila dikemudian hari ada permasalahan terhadap karya ilmiah ini, maka saya siap bertanggungjawab sesuai dengan hukum yang berlaku.

Surabaya, September 2012
Yang membuat pernyataan,


39096A8F258390
ENAM RIBU RUPIAH

VERLITA YUNIKAFARI
NPM : 0822017

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang selalu menyertai, membimbing dan memberikan jalan kepada penulis dalam proses pembuatan skripsi ini dari awal hingga akhirnya. Tanpa bimbingan Tuhan, penulis percaya bahwa skripsi ini tidak akan dapat penulis selesaikan tepat pada waktunya dan banyak halangan yang dapat menghadang proses pembuatan skripsi ini.

Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan banyak dukungan dalam proses pembuatan skripsi ini dan telah mengisi hari-hari penulis selama menuntut ilmu di UKDC. Penulis ingin berterima kasih kepada:

1. *Jesus Christ, My God, My Lord, and My Saviour*. Terima kasih untuk semua penyertaan-Mu, bimbingan-Mu, dan kasih-Mu dalam hidupku selama ini. Tanpa-Mu aku tidak akan dapat melangkah sejauh ini. Bimbinglah aku terus dalam jalan hidupku selanjutnya. *I Love U Father...*
2. Dra Maria Widyastuti selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika yang telah banyak mendukung dan memberikan masukan-masukan selama penulis berada di lembaga pendidikan.
3. Bapak Wahyudiono, M.M selaku dosen pembimbing yang banyak sekali memberi masukan, nasihat, bimbingan kepada penulis dari awal hingga akhir. Penulis percaya bahwa Tuhan sudah memberikan pembimbing yang tepat bagi penulis untuk menyelesaikan tugas dan tanggung jawab yang harus diselesaikan penulis. Tanpa bimbingan beliau, maka tidak akan terwujud skripsi ini.
4. Seluruh dosen Unika Darma Cendika yang telah memberikan pengajarannya kepada penulis, Pak Sony yang tidak pernah bosan memberikan semangat, Bu Retno, Pak Kris, Pak Fery yang telah memberikan saya kepercayaan di organisasi mahasiswa, Bu Siane, Pak Jono, Bu Lilik, Bu Ida, Pak Bruno, Bu Lilik, P. Anang dan dosen-dosen lain yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu.

5. Papa dan Mama yang menjadi sumber tenaga buat penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Perhatian, semangat, kasih sayang yang mama dan papa berikan untuk penulis hingga saat ini tidak akan pernah tergantikan oleh apapun. Terima kasih untuk semua yang sudah mama dan papa berikan walaupun lelah dengan semua aktivitasnya, tetapi kalian selalu mengupayakan yang terbaik untuk penulis. Semoga penulis bisa menjadi anak yang membanggakan bagi mama dan papa, walaupun itu masih belum cukup untuk menggantikan semua kasih sayang yang sudah kalian berikan untuk penulis...*miss u so much*
6. Handoko Setiawan yang sudah banyak memberi semangat dan bantuannya. Terimakasih buat doa, nasihat dan laptopnya yang selalu menemani penulis menyelesaikan skripsi dan untuk semua waktu yang sudah diluangkan demi membantu penulis. Tanpa laptop dan bantuan yang selalu diberikan, penulis tidak akan bisa menyelesaikan skripsi ini...*love u so much*
7. Ce Sandra dan Ko Hartanjung selaku pimpinan cabang PT AJ Sequislife di Surabaya cabang Kertajaya. indah, Terima kasih atas kesempatan kerja yang diberikan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan segala informasi yang penulis butuhkan.
8. Pak Budi, Pak Herman, Emi, Devi, Sylvia dan teman-teman yang ada di Bea Kapas Krampung. Trimakasih buat semangat dan dukungannya, buat kesempatan ijin yang selalu diberikan untuk penulis.
9. Untuk teman-teman kuliah angkatan 2008 selama di UKDC, Nanda, Jevin, Ema, Puput, Rio, Ricky, Meliana, Irene, ce lind, Yosep, Ondel, Margaret, Vanya, Amel, Ribka, Ani, Diah, Nur, Yono, Angel, semuanya dech. Thanks untuk saat-saat indah bersama di FE. Semoga persahabatan kita tidak akan pernah putus meskipun kita udah jarang ketemu dan kita bisa reuni setiap tahun...*See u all in the future!!*



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

Akhir kata, tiada gading yang tak retak. Penulis meminta maaf untuk semua kelemahan dan kekurangan yang ada dalam skripsi ini akibat dari keterbatasan penulis. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi rekan-rekan yang melakukan penelitian sejenis sehingga penelitian yang penulis buat ini bisa semakin disempurnakan kedepannya dan membawa dampak yang positif bagi dunia pendidikan.

Surabaya, September 2012

Penulis



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	FIV
DAFTAR ISI	VIII
DAFTAR GAMBAR	IX
DAFTAR TABEL	X
DAFTAR LAMPIRAN	XI
ABSTRAK	XU
ABSTRACT	IV
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian	3
1.5. Ruang Lingkup	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Audit	6
2.1.1. Pengertian Audit	6
2.1.2. Jenis-Jenis Audit	6
2.2. Audit Operasional	7
2.2.1. Pengertian Audit Operasional	7
2.2.2. Tujuan Audit Operasional	9
2.2.3. Manfaat dan Keterbatasan Audit Operasional	10



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

2.2.4. Tahap-Tahap Audit Operasional	12
2.2.4.1. Tahap Pendahuluan	12
2.2.4.2. Tahap Audit Mendalam	13
2.2.4.3. Tahap Pelaporan	13
2.2.5. Ruang Lingkup Audit Operasional	14
2.2.6. Laporan Audit Operasional	15
2.3. Penjualan Jasa	15
2.4. Pengertian Penjualan Jasa	16
2.4.1. Efektifitas Penjualan	17
2.5. Pengertian Pemasaran Jasa	17
2.5.1. Konsep Pemasaran	20
2.6. Prosedur Standar Operasi (PSO)	21
2.6.1. Definisi Prosedur Standar Operasi	21
2.6.2. Tujuan Prosedur Standar Operasi	22
2.6.3. Fungsi Prosedur Standar Operasi	23
2.7. Peranan Audit Operasional Dalam Menunjang Efektifitas Penjualan	27
2.8. Penelitian Terdahulu	29
2.9. Rerangka Pemikiran	34

BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN

3.1. Objek Penelitian	35
3.2. Pendekatan Penelitian dan Sumber Data	35
3.2.1. Pendekatan Penelitian	35



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

3.2.2. Sumber Data.....	36.
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	36.
3.4. Definisi Operasional.....	37
3.5. Teknik Analisis	39

BAB IV HASIL PENELITIAN

4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	41
4.1.1. Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	41
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan.....	42
4.1.3. Nilai-Nilai Perusahaan.....	43
4.2. Struktur Organisasi	44
4.2.1. Pembagian Tugas	45
4.3. Produk dan Service	46.
4.3.1. Manajer Investasi	49
4.3.2. Asuransi Kesehatan	49
4.3.3. Premi Asuransi	50
4.4. Kebijakan Penjualan Perusahaan	51
4.4.1. Prospek	51
4.4.2. Pembuatan Proposal.....	52
4.4.3. Closing atau Pelayanan Purna Jual.....	53
4.5. Pelaksanaan Audit Operasional Atas Kegiatan Penjualan.....	55
4.5.1. Pembahasan	58



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan	63
5.2. Saran.....	65

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	: Rerangka Pemikiran	34
Gambar 4.1	: Logo PT AJ Sequislife	42
Gambar 4.2	: Struktur Organisasi	44



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Hasil Penelitian Audit Operasional	56
-----------	------------------------------------	----



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

DAFTAR LAMPIRAN

1. Data Pribadi
2. SuratPermintaanAsuransi
3. FormulirPengajuan Unit Link
4. LaporanMedis
5. Data CalonTertanggungdanPemegang Polis,



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

ABSTRAK

PERANAN AUDIT OPERASIONAL DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS PENJUALAN

Dengan semakin berkembangnya suatu perusahaan, semakin bertambah pula masalah yang dihadapi perusahaan. Pimpinan sulit untuk mengawasi seluruh kegiatan perusahaan secara langsung. Meskipun demikian pimpinan tetap harus dapat mengetahui masalah-masalah yang terjadi dalam perusahaan, sehingga jika timbul masalah dapat segera dicari penyebabnya. Selain itu manajemen juga memerlukan suatu alat untuk mengevaluasi kegiatannya dan memberikan cara pemecahan bila ditemukan adanya kelemahan atau kecurangan. Alat ini juga harus dapat memberikan rekomendasi untuk dilakukannya tindakan korektif.

Adapun alat bantu yang dapat digunakan untuk tujuan tersebut adalah audit operasional. Dengan dilakukannya audit operasional, perusahaan berharap dapat menunjang efektivitas bagian yang di audit. Berdasarkan masalah diatas, penulis mencoba untuk melakukan penelitian pada PT AJ Sequislife di Surabaya yang bergerak di bidang Jasa Asuransi Jiwa. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peranan audit operasional terhadap efektivitas penjualan jasa produk SQ Protector Plus.75.

Metode penelitian yang digunakan adalah Pendekatan penelitian yang digunakan ini adalah metode deskriptif kualitatif, yaitu jenis penelitian dengan mendeskripsikan objek yang diamati secara langsung dan dianalisis secara kualitatif. Penelitian ini didukung oleh data primer dari data-data kualitatif diatas dikumpulkan dari sumber utama dengan melakukan observasi langsung dan wawancara langsung pada pihak manajemen perusahaan. Teknik Pengumpulan data yang dilakukan oleh penulis adalah dengan wawancara dan observasi terhadap objek yang diteliti.

Dengan demikian hipotesis yang penulis kemukakan yaitu : **"Audit Operasional atas kegiatan penjualan yang dilaksanakan dengan memadai, berperan dalam menunjang efektivitas penjualan."**



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

ABSTRACT

OPERATIONAL AUDIT ROLE IN SALES

support the effectiveness of. With the development of an enterprise, is also growing problems facing the company. Leadership is difficult to supervise all activities of the company directly. Nonetheless, leaders still need to know the problems that occur in the company, so that if problems arise can be searched cause. Besides management also requires a tool to evaluate the activity and give way to solve if found any weaknesses or fraud. This tool should also be able to provide recommendations for corrective action.

The tools that can be used for this purpose is the operational audit. With operational audits, the company hopes to support the effectiveness part in the audit. Based on the above problem, the author tried to do some research on PT AJ Sekeloa in Surabaya engaged in the Life Insurance Services. The purpose of this study was to determine the role of operational audit services sales effectiveness products SQ Protector Plus 75.

The method used is the approach used in this research is descriptive qualitative method, which is a type of research by describing object directly observed and analyzed qualitatively. This research was supported by the primary data from qualitative data gathered from the above primary sources with direct observation and direct interviews with the management company. Engineering Data collection was conducted by the author with interviews and observation of the object is examined.

Thus the hypothesis that the authors point out that: **"Operational Audit of the activities carried out with the appropriate sales, will play a role in sales effectiveness."**



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

DATA PRIBADI
Calon Pemegang Polis / Tertanggung

1. Nama Lengkap TTG/PP
2. Agama
3. Status
4. Tempat/ Tanggal Lahir
5. No. KT P / Akte Lahir
6. Kewarganegaraan
7. Pekerjaan PEMEGANG POLIS:
- Nama Perusahaan
- Alamat Kantor
- Jenis Usaha & Jabatan
8. Data Sekolah TERTANGGUNG (jika tertanggung masih bersekolah):
- Nama Sekolah
- Alamat Sekolah
9. Alamat Rumah
10. Alamat Penagihan

Table with 4 columns: NAMA, P/W, IGL LAHIR, HUBUNGAN. It contains multiple rows of data for family members.

12. Tinggi Badan TTG & PP & cm / Berat Badan TTG & PP &
13. Data Keluarga:
- Usia Ayah
- Usia Ibu
- Usia Suami / Istri
- Saudara Pria
- Saudara Wanita
- Jumlah Anak
14. Data Rekening Pemegang Polis:
- Nama Bank & Cabang
- Kota
- No. Rekening
- Nama Pemegang Rek.

LAMPIRKAN FOTO KOP KTP dan atau AKTE LAHIR

SURAT PERMINTAAN ASURANSI (SPA)

Petunjuk Pengisian SPA

- Khusus produk individu. Wajib mengisi SPA halaman 1 s/d 5
- Khusus produk personal accident. Wajib mengisi SPA, khusus pertanyaan bagian IX No. 1 s/d 4 saja, sedangkan no. 5 s/d 14 tidak perlu diisi
- Khusus produk unit link. Wajib mengisi SPA halaman 1 s/d 5 dan melampirkan ilustrasi lengkap dengan tandatangan calon pemegang polis
- Khusus Bagian VIII dan IX. Jika calon tertanggung adalah calon pemegang polis, maka hanya mengisi kolom tertanggung; Jika calon tertanggung berbeda dengan calon pemegang polis, maka harus mengisi sesuai kolom yang disediakan
- Khusus rider yang berhubungan dengan calon pemegang polis (payor): (PBR, PBDD, FIDDP, FIRP, dsb) Wajib mengisi SPA, dan pada pertanyaan bagian VIII dan IX

Nama organisasi

Pemeriksaan dokter

Dengan pemeriksaan dokter (medical)

No pokok keagenan:

Tanpa pemeriksaan dokter (non-medical)

Nama lengkap

Jenis kelamin:

Status

Tanggung jawab

Wawancara/AssPoRr

Pekerjaan saat ini

Nama instansi/ perusahaan

Jenis usaha instansi perusahaan

Alamat instansi/ perusahaan.

Kota

No telepon

Alamat tempat tinggal saat ini

(Diisi dengan lengkap RT /RW)

Kota

No telepon

Pemesan polis adalah... tertanggung

Nama lengkap

Umur

AssPoRr

AssPoRr

AssPoRr

Jenis usaha instansi/ perusahaan:

Alamat instansi/ perusahaan.

Kota

No telepon

Alamat penagihan:

(Diisi dengan lengkap RT IRWJ)

Kota

No. telepon

Kode pos:

Alamat mail

B 2403.4

11/20/2016 10:29:00 AM

- 11/20/2016 10:29:00 AM

Integrating the above results, we have

no. 2479, 1947, 1948).

1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 26

1. NAME _____
 2. ADDRESS _____
 3. CITY _____
 4. STATE _____
 5. ZIP _____
 6. PHONE _____
 7. DATE _____
 8. TIME _____
 9. BY _____
 10. INITIALS _____
 11. SIGNATURE _____
 12. PRINT NAME _____
 13. DATE _____
 14. TIME _____
 15. BY _____
 16. INITIALS _____
 17. SIGNATURE _____
 18. PRINT NAME _____
 19. DATE _____
 20. TIME _____
 21. BY _____
 22. INITIALS _____
 23. SIGNATURE _____
 24. PRINT NAME _____
 25. DATE _____
 26. TIME _____
 27. BY _____
 28. INITIALS _____
 29. SIGNATURE _____
 30. PRINT NAME _____
 31. DATE _____
 32. TIME _____
 33. BY _____
 34. INITIALS _____
 35. SIGNATURE _____
 36. PRINT NAME _____
 37. DATE _____
 38. TIME _____
 39. BY _____
 40. INITIALS _____
 41. SIGNATURE _____
 42. PRINT NAME _____
 43. DATE _____
 44. TIME _____
 45. BY _____
 46. INITIALS _____
 47. SIGNATURE _____
 48. PRINT NAME _____
 49. DATE _____
 50. TIME _____
 51. BY _____
 52. INITIALS _____
 53. SIGNATURE _____
 54. PRINT NAME _____
 55. DATE _____
 56. TIME _____
 57. BY _____
 58. INITIALS _____
 59. SIGNATURE _____
 60. PRINT NAME _____
 61. DATE _____
 62. TIME _____
 63. BY _____
 64. INITIALS _____
 65. SIGNATURE _____
 66. PRINT NAME _____
 67. DATE _____
 68. TIME _____
 69. BY _____
 70. INITIALS _____
 71. SIGNATURE _____
 72. PRINT NAME _____
 73. DATE _____
 74. TIME _____
 75. BY _____
 76. INITIALS _____
 77. SIGNATURE _____
 78. PRINT NAME _____
 79. DATE _____
 80. TIME _____
 81. BY _____
 82. INITIALS _____
 83. SIGNATURE _____
 84. PRINT NAME _____
 85. DATE _____
 86. TIME _____
 87. BY _____
 88. INITIALS _____
 89. SIGNATURE _____
 90. PRINT NAME _____
 91. DATE _____
 92. TIME _____
 93. BY _____
 94. INITIALS _____
 95. SIGNATURE _____
 96. PRINT NAME _____
 97. DATE _____
 98. TIME _____
 99. BY _____
 100. INITIALS _____
 101. SIGNATURE _____
 102. PRINT NAME _____
 103. DATE _____
 104. TIME _____
 105. BY _____
 106. INITIALS _____
 107. SIGNATURE _____
 108. PRINT NAME _____
 109. DATE _____
 110. TIME _____
 111. BY _____
 112. INITIALS _____
 113. SIGNATURE _____
 114. PRINT NAME _____
 115. DATE _____
 116. TIME _____
 117. BY _____
 118. INITIALS _____
 119. SIGNATURE _____
 120. PRINT NAME _____
 121. DATE _____
 122. TIME _____
 123. BY _____
 124. INITIALS _____
 125. SIGNATURE _____
 126. PRINT NAME _____
 127. DATE _____
 128. TIME _____
 129. BY _____
 130. INITIALS _____
 131. SIGNATURE _____
 132. PRINT NAME _____
 133. DATE _____
 134. TIME _____
 135. BY _____
 136. INITIALS _____
 137. SIGNATURE _____
 138. PRINT NAME _____
 139. DATE _____
 140. TIME _____
 141. BY _____
 142. INITIALS _____
 143. SIGNATURE _____
 144. PRINT NAME _____
 145. DATE _____
 146. TIME _____
 147. BY _____
 148. INITIALS _____
 149. SIGNATURE _____
 150. PRINT NAME _____
 151. DATE _____
 152. TIME _____
 153. BY _____
 154. INITIALS _____
 155. SIGNATURE _____
 156. PRINT NAME _____
 157. DATE _____
 158. TIME _____
 159. BY _____
 160. INITIALS _____
 161. SIGNATURE _____
 162. PRINT NAME _____
 163. DATE _____
 164. TIME _____
 165. BY _____
 166. INITIALS _____
 167. SIGNATURE _____
 168. PRINT NAME _____
 169. DATE _____
 170. TIME _____
 171. BY _____
 172. INITIALS _____
 173. SIGNATURE _____
 174. PRINT NAME _____
 175. DATE _____
 176. TIME _____
 177. BY _____
 178. INITIALS _____
 179. SIGNATURE _____
 180. PRINT NAME _____
 181. DATE _____
 182. TIME _____
 183. BY _____
 184. INITIALS _____
 185. SIGNATURE _____
 186. PRINT NAME _____
 187. DATE _____
 188. TIME _____
 189. BY _____
 190. INITIALS _____
 191. SIGNATURE _____
 192. PRINT NAME _____
 193. DATE _____
 194. TIME _____
 195. BY _____
 196. INITIALS _____
 197. SIGNATURE _____
 198. PRINT NAME _____
 199. DATE _____
 200. TIME _____
 201. BY _____
 202. INITIALS _____
 203. SIGNATURE _____
 204. PRINT NAME _____
 205. DATE _____
 206. TIME _____
 207. BY _____
 208. INITIALS _____
 209. SIGNATURE _____
 210. PRINT NAME _____
 211. DATE _____
 212. TIME _____
 213. BY _____
 214. INITIALS _____
 215. SIGNATURE _____
 216. PRINT NAME _____
 217. DATE _____
 218. TIME _____
 219. BY _____
 220. INITIALS _____
 221. SIGNATURE _____
 222. PRINT NAME _____
 223. DATE _____
 224. TIME _____
 225. BY _____
 226. <

- | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|-----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 | 101 | 102 | 103 | 104 | 105 | 106 | 107 | 108 | 109 | 110 | 111 | 112 | 113 | 114 | 115 | 116 | 117 | 118 | 119 | 120 | 121 | 122 | 123 | 124 | 125 | 126 | 127 | 128 | 129 | 130 | 131 | 132 | 133 | 134 | 135 | 136 | 137 | 138 | 139 | 140 | 141 | 142 | 143 | 144 | 145 | 146 | 147 | 148 | 149 | 150 | 151 | 152 | 153 | 154 | 155 | 156 | 157 | 158 | 159 | 160 | 161 | 162 | 163 | 164 | 165 | 166 | 167 | 168 | 169 | 170 | 171 | 172 | 173 | 174 | 175 | 176 | 177 | 178 | 179 | 180 | 181 | 182 | 183 | 184 | 185 | 186 | 187 | 188 | 189 | 190 | 191 | 192 | 193 | 194 | 195 | 196 | 197 | 198 | 199 | 200 | 201 | 202 | 203 | 204 | 205 | 206 | 207 | 208 | 209 | 210 | 211 | 212 | 213 | 214 | 215 | 216 | 217 | 218 | 219 | 220 | 221 | 222 | 223 | 224 | 225 | 226 | 227 | 228 | 229 | 230 | 231 | 232 | 233 | 234 | 235 | 236 | 237 | 238 | 239 | 240 | 241 | 242 | 243 | 244 | 245 | 246 | 247 | 248 | 249 | 250 | 251 | 252 | 253 | 254 | 255 | 256 | 257 | 258 | 259 | 260 | 261 | 262 | 263 | 264 | 265 | 266 | 267 | 268 | 269 | 270 | 271 | 272 | 273 | 274 | 275 | 276 | 277 | 278 | 279 | 280 | 281 | 282 | 283 | 284 | 285 | 286 | 287 | 288 | 289 | 290 | 291 | 292 | 293 | 294 | 295 | 296 | 297 | 298 | 299 | 300 | 301 | 302 | 303 | 304 | 305 | 306 | 307 | 308 | 309 | 310 | 311 | 312 | 313 | 314 | 315 | 316 | 317 | 318 | 319 | 320 | 321 | 322 | 323 | 324 | 325 | 326 | 327 | 328 | 329 | 330 | 331 | 332 | 333 | 334 | 335 | 336 | 337 | 338 | 339 | 340 | 341 | 342 | 343 | 344 | 345 | 346 | 347 | 348 | 349 | 350 | 351 | 352 | 353 | 354 | 355 | 356 | 357 | 358 | 359 | 360 | 361 | 362 | 363 | 364 | 365 | 366 | 367 | 368 | 369 | 370 | 371 | 372 | 373 | 374 | 375 | 376 | 377 | 378 | 379 | 380 | 381 | 382 | 383 | 384 | 385 | 386 | 387 | 388 | 389 | 390 | 391 | 392 | 393 | 394 | 395 | 396 | 397 | 398 | 399 | 400 | 401 | 402 | 403 | 404 | 405 | 406 | 407 | 408 | 409 | 410 | 411 | 412 | 413 | 414 | 415 | 416 | 417 | 418 | 419 | 420 | 421 | 422 | 423 | 424 | 425 | 426 | 427 | 428 | 429 | 430 | 431 | 432 | 433 | 434 | 435 | 436 | 437 | 438 | 439 | 440 | 441 | 442 | 443 | 444 | 445 | 446 | 447 | 448 | 449 | 450 | 451 | 452 | 453 | 454 | 455 | 456 | 457 | 458 | 459 | 460 | 461 | 462 | 463 | 464 | 465 | 466 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|-----|

- | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 | 101 | 102 | 103 | 104 | 105 | 106 | 107 | 108 | 109 | 110 | 111 | 112 | 113 | 114 | 115 | 116 | 117 | 118 | 119 | 120 | 121 | 122 | 123 | 124 | 125 | 126 | 127 | 128 | 129 | 130 | 131 | 132 | 133 | 134 | 135 | 136 | 137 | 138 | 139 | 140 | 141 | 142 | 143 | 144 | 145 | 146 | 147 | 148 | 149 | 150 | 151 | 152 | 153 | 154 | 155 | 156 | 157 | 158 | 159 | 160 | 161 | 162 | 163 | 164 | 165 | 166 | 167 | 168 | 169 | 170 | 171 | 172 | 173 | 174 | 175 | 176 | 177 | 178 | 179 | 180 | 181 | 182 | 183 | 184 | 185 | 186 | 187 | 188 | 189 | 190 | 191 | 192 | 193 | 194 | 195 | 196 | 197 | 198 | 199 | 200 | 201 | 202 | 203 | 204 | 205 | 206 | 207 | 208 | 209 | 210 | 211 | 212 | 213 | 214 | 215 | 216 | 217 | 218 | 219 | 220 | 221 | 222 | 223 | 224 | 225 | 226 | 227 | 228 | 229 | 230 | 231 | 232 | 233 | 234 | 235 | 236 | 237 | 238 | 239 | 240 | 241 | 242 | 243 | 244 | 245 | 246 | 247 | 248 | 249 | 250 | 251 | 252 | 253 | 254 | 255 | 256 | 257 | 258 | 259 | 260 | 261 | 262 | 263 | 264 | 265 | 266 | 267 | 268 | 269 | 270 | 271 | 272 | 273 | 274 | 275 | 276 | 277 | 278 | 279 | 280 | 281 | 282 | 283 | 284 | 285 | 286 | 287 | 288 | 289 | 290 | 291 | 292 | 293 | 294 | 295 | 296 | 297 | 298 | 299 | 300 | 301 | 302 | 303 | 304 | 305 | 306 | 307 | 308 | 309 | 310 | 311 | 312 | 313 | 314 | 315 | 316 | 317 | 318 | 319 | 320 | 321 | 322 | 323 | 324 | 325 | 326 | 327 | 328 | 329 | 330 | 331 | 332 | 333 | 334 | 335 | 336 | 337 | 338 | 339 | 340 | 341 | 342 | 343 | 344 | 345 | 346 | 347 | 348 | 349 | 350 | 351 | 352 | 353 | 354 | 355 | 356 | 357 | 358 | 359 | 360 | 361 | 362 | 363 | 364 | 365 | 366 | 367 | 368 | 369 | 370 | 371 | 372 | 373 | 374 | 375 | 376 | 377 | 378 | 379 | 380 | 381 | 382 | 383 | 384 | 385 | 386 | 387 | 388 | 389 | 390 | 391 | 392 | 393 | 394 | 395 | 396 | 397 | 398 | 399 | 400 | 401 | 402 | 403 | 404 | 405 | 406 | 407 | 408 | 409 | 410 | 411 | 412 | 413 | 414 | 415 | 416 | 417 | 418 | 419 | 420 | 421 | 422 | 423 | 424 | 425 | 426 | 427 | 428 | 429 | 430 | 431 | 432 | 433 | 434 | 435 | 436 | 437 | 438 | 439 | 440 | 441 | 442 | 443 | 444 | 445 | 446 | 447 | 448 | 449 | 450 | 451 | 452 | 453 | 454 | 455 | 456 | 457 | 458 | 459 | 460 | 461 | 462 | 463 | 464 | 465 | 466 | 467 | 468 | 469 | 470 | 471 | 472 | 473 | 474 | 475 | 476 | 477 | 478 | 479 | 480 | 481 | 482 | 483 | 484 | 485 | 486 | 487 | 488 | 489 | 490 | 491 | 492 | 493 | 494 | 495 | 496 | 497 | 498 | 499 | 500 | 501 | 502 | 503 | 504 | 505 | 506 | 507 | 508 | 509 | 510 | 511 | 512 | 513 | 514 | 515 | 516 | 517 | 518 | 519 | 520 | 521 | 522 | 523 | 52 |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|----|
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|----|

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

- Figure 1. Schematic representation of the experimental design. The subjects were divided into two groups: the control group (C) and the experimental group (E). The control group (C) was divided into two subgroups: the control group (C) and the control group (C). The experimental group (E) was divided into two subgroups: the experimental group (E) and the experimental group (E). The control group (C) was divided into two subgroups: the control group (C) and the control group (C). The experimental group (E) was divided into two subgroups: the experimental group (E) and the experimental group (E).

100% (100%)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

1. *Chlorophyll a* (Chl *a*)
 2. *Chlorophyll b* (Chl *b*)
 3. *Chlorophyll c* (Chl *c*)
 4. *Chlorophyll d* (Chl *d*)
 5. *Chlorophyll e* (Chl *e*)
 6. *Chlorophyll f* (Chl *f*)
 7. *Chlorophyll g* (Chl *g*)
 8. *Chlorophyll h* (Chl *h*)
 9. *Chlorophyll i* (Chl *i*)
 10. *Chlorophyll j* (Chl *j*)
 11. *Chlorophyll k* (Chl *k*)
 12. *Chlorophyll l* (Chl *l*)
 13. *Chlorophyll m* (Chl *m*)
 14. *Chlorophyll n* (Chl *n*)
 15. *Chlorophyll o* (Chl *o*)
 16. *Chlorophyll p* (Chl *p*)
 17. *Chlorophyll q* (Chl *q*)
 18. *Chlorophyll r* (Chl *r*)
 19. *Chlorophyll s* (Chl *s*)
 20. *Chlorophyll t* (Chl *t*)
 21. *Chlorophyll u* (Chl *u*)
 22. *Chlorophyll v* (Chl *v*)
 23. *Chlorophyll w* (Chl *w*)
 24. *Chlorophyll x* (Chl *x*)
 25. *Chlorophyll y* (Chl *y*)
 26. *Chlorophyll z* (Chl *z*)
 27. *Chlorophyll aa* (Chl *aa*)
 28. *Chlorophyll ab* (Chl *ab*)
 29. *Chlorophyll ac* (Chl *ac*)
 30. *Chlorophyll ad* (Chl *ad*)
 31. *Chlorophyll ae* (Chl *ae*)
 32. *Chlorophyll af* (Chl *af*)
 33. *Chlorophyll ag* (Chl *ag*)
 34. *Chlorophyll ah* (Chl *ah*)
 35. *Chlorophyll ai* (Chl *ai*)
 36. *Chlorophyll aj* (Chl *aj*)
 37. *Chlorophyll ak* (Chl *ak*)
 38. *Chlorophyll al* (Chl *al*)
 39. *Chlorophyll am* (Chl *am*)
 40. *Chlorophyll an* (Chl *an*)
 41. *Chlorophyll ao* (Chl *ao*)
 42. *Chlorophyll ap* (Chl *ap*)
 43. *Chlorophyll aq* (Chl *aq*)
 44. *Chlorophyll ar* (Chl *ar*)
 45. *Chlorophyll as* (Chl *as*)
 46. *Chlorophyll at* (Chl *at*)
 47. *Chlorophyll au* (Chl *au*)
 48. *Chlorophyll av* (Chl *av*)
 49. *Chlorophyll aw* (Chl *aw*)
 50. *Chlorophyll ax* (Chl *ax*)
 51. *Chlorophyll ay* (Chl *ay*)
 52. *Chlorophyll az* (Chl *az*)
 53. *Chlorophyll aza* (Chl *aza*)
 54. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)
 55. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)
 56. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)
 57. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)
 58. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)
 59. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)
 60. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)
 61. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)
 62. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)
 63. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)
 64. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)
 65. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)
 66. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)
 67. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)
 68. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)
 69. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)
 70. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)
 71. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)
 72. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)
 73. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)
 74. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)
 75. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)
 76. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)
 77. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 78. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 79. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)
 80. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)
 81. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)
 82. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)
 83. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)
 84. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)
 85. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)
 86. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)
 87. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)
 88. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)
 89. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)
 90. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)
 91. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)
 92. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)
 93. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)
 94. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)
 95. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)
 96. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)
 97. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)
 98. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)
 99. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)
 100. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)
 101. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)
 102. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)
 103. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)
 104. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 105. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 106. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)
 107. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)
 108. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)
 109. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)
 110. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)
 111. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)
 112. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)
 113. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)
 114. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)
 115. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)
 116. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)
 117. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)
 118. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)
 119. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)
 120. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)
 121. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)
 122. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)
 123. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)
 124. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)
 125. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)
 126. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)
 127. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)
 128. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)
 129. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)
 130. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)
 131. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 132. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 133.

1000

1. Nama Pemegang Asuransi		2. Nama Bank		3. Nama Cabang		4. Nama Kota	
5. No. KTP / SIM / PASSPORT		6. NPWP (bila ada)		7. Pekerjaan saat ini		8. Umur pertasa saat ini	
9. No. akte pendirian menteri kehakiman		10. No. SIUP		11. Jenis usaha perusahaan		12. Nama Perusahaan	
13. Nama Pemegang Asuransi		14. Nama Pemegang Asuransi		15. Nama Pemegang Asuransi		16. Nama Pemegang Asuransi	
17. Nama Pemegang Asuransi		18. Nama Pemegang Asuransi		19. Nama Pemegang Asuransi		20. Nama Pemegang Asuransi	
21. Nama Pemegang Asuransi		22. Nama Pemegang Asuransi		23. Nama Pemegang Asuransi		24. Nama Pemegang Asuransi	
25. Nama Pemegang Asuransi		26. Nama Pemegang Asuransi		27. Nama Pemegang Asuransi		28. Nama Pemegang Asuransi	
29. Nama Pemegang Asuransi		30. Nama Pemegang Asuransi		31. Nama Pemegang Asuransi		32. Nama Pemegang Asuransi	
33. Nama Pemegang Asuransi		34. Nama Pemegang Asuransi		35. Nama Pemegang Asuransi		36. Nama Pemegang Asuransi	
37. Nama Pemegang Asuransi		38. Nama Pemegang Asuransi		39. Nama Pemegang Asuransi		40. Nama Pemegang Asuransi	
41. Nama Pemegang Asuransi		42. Nama Pemegang Asuransi		43. Nama Pemegang Asuransi		44. Nama Pemegang Asuransi	
45. Nama Pemegang Asuransi		46. Nama Pemegang Asuransi		47. Nama Pemegang Asuransi		48. Nama Pemegang Asuransi	
49. Nama Pemegang Asuransi		50. Nama Pemegang Asuransi		51. Nama Pemegang Asuransi		52. Nama Pemegang Asuransi	
53. Nama Pemegang Asuransi		54. Nama Pemegang Asuransi		55. Nama Pemegang Asuransi		56. Nama Pemegang Asuransi	
57. Nama Pemegang Asuransi		58. Nama Pemegang Asuransi		59. Nama Pemegang Asuransi		60. Nama Pemegang Asuransi	
61. Nama Pemegang Asuransi		62. Nama Pemegang Asuransi		63. Nama Pemegang Asuransi		64. Nama Pemegang Asuransi	
65. Nama Pemegang Asuransi		66. Nama Pemegang Asuransi		67. Nama Pemegang Asuransi		68. Nama Pemegang Asuransi	
69. Nama Pemegang Asuransi		70. Nama Pemegang Asuransi		71. Nama Pemegang Asuransi		72. Nama Pemegang Asuransi	
73. Nama Pemegang Asuransi		74. Nama Pemegang Asuransi		75. Nama Pemegang Asuransi		76. Nama Pemegang Asuransi	
77. Nama Pemegang Asuransi		78. Nama Pemegang Asuransi		79. Nama Pemegang Asuransi		80. Nama Pemegang Asuransi	
81. Nama Pemegang Asuransi		82. Nama Pemegang Asuransi		83. Nama Pemegang Asuransi		84. Nama Pemegang Asuransi	
85. Nama Pemegang Asuransi		86. Nama Pemegang Asuransi		87. Nama Pemegang Asuransi		88. Nama Pemegang Asuransi	
89. Nama Pemegang Asuransi		90. Nama Pemegang Asuransi		91. Nama Pemegang Asuransi		92. Nama Pemegang Asuransi	
93. Nama Pemegang Asuransi		94. Nama Pemegang Asuransi		95. Nama Pemegang Asuransi		96. Nama Pemegang Asuransi	
97. Nama Pemegang Asuransi		98. Nama Pemegang Asuransi		99. Nama Pemegang Asuransi		100. Nama Pemegang Asuransi	

☐ ☐ ☐ ☐
☐ ☐ ☐ ☐
☐ ☐ ☐ ☐
☐ ☐ ☐ ☐

lam lem

☐ ☐

h o

.L | g | .L | o

n
 — Kg | | | o

.O ☐ .LJ ☐
 b. ☐ ☐ b ☐ ☐

☐ ☐

Mendapatkan pembedahan, biopsi, rawat inap di rumah sakit dan atau untuk perawatan/pengobatan lainnya? Jika ya.

- a. Bermaksud untuk konsultasi atau melakukan pengobatan yang berhubungan dengan penyakit kelamin, AIDS, kompleks gejala yang berhubungan dengan AIDS (AIDS related complex)?
- b. Bermaksud mendapatkan hasil pemeriksaan untuk penyakit kelamin, AIDS, HIV?

Page 89

Page B 240394

1. Nama Lengkap 2. Tempat, Tanggal Lahir 3. Jenis Kelamin 4. Pekerjaan 5. Alamat 6. No. Telp. 7. No. Rumah 8. No. RT/RW 9. No. Desa/Kelurahan 10. No. Kecamatan 11. No. Kabupaten/Kota 12. No. Provinsi 13. No. Negara		14. No. Pendaftaran 15. No. Revisi 16. No. Revisi 17. No. Revisi 18. No. Revisi 19. No. Revisi 20. No. Revisi 21. No. Revisi 22. No. Revisi 23. No. Revisi 24. No. Revisi 25. No. Revisi 26. No. Revisi 27. No. Revisi 28. No. Revisi 29. No. Revisi 30. No. Revisi 31. No. Revisi 32. No. Revisi 33. No. Revisi 34. No. Revisi 35. No. Revisi 36. No. Revisi 37. No. Revisi 38. No. Revisi 39. No. Revisi 40. No. Revisi 41. No. Revisi 42. No. Revisi 43. No. Revisi 44. No. Revisi 45. No. Revisi 46. No. Revisi 47. No. Revisi 48. No. Revisi 49. No. Revisi 50. No. Revisi 51. No. Revisi 52. No. Revisi 53. No. Revisi 54. No. Revisi 55. No. Revisi 56. No. Revisi 57. No. Revisi 58. No. Revisi 59. No. Revisi 60. No. Revisi 61. No. Revisi 62. No. Revisi 63. No. Revisi 64. No. Revisi 65. No. Revisi 66. No. Revisi 67. No. Revisi 68. No. Revisi 69. No. Revisi 70. No. Revisi 71. No. Revisi 72. No. Revisi 73. No. Revisi 74. No. Revisi 75. No. Revisi 76. No. Revisi 77. No. Revisi 78. No. Revisi 79. No. Revisi 80. No. Revisi 81. No. Revisi 82. No. Revisi 83. No. Revisi 84. No. Revisi 85. No. Revisi 86. No. Revisi 87. No. Revisi 88. No. Revisi 89. No. Revisi 90. No. Revisi 91. No. Revisi 92. No. Revisi 93. No. Revisi 94. No. Revisi 95. No. Revisi 96. No. Revisi 97. No. Revisi 98. No. Revisi 99. No. Revisi 100. No. Revisi	
---	--	---	--

Page 90

Page B 240394



Beri tanda A1

-

- | | | | | |
|---|---|---|---|---|
| ·  |  | a |  |  |
| b  |  | b |  |  |
| ·  |  | c |  |  |
| d  |  | d |  |  |
| e | | | |  |
|  |  | e |  | |
| | | f | |  |

wast nernia?

11. Khusus **wanta** a Apakah calon tertanggung dan atau pemegang polis sedang hamil? - 5 ☐ a ☐ **C**
Jika **ya** usia kehamilan? [1 s ☐ **I l e**
b Pernahkah calon tertanggung dan atau pemegang polis mendapatkan kelainan pada payudara gangguan had b ☐ ☐
atau kandungan dan atau kesulitan pada waktu melahirkan? Jika **ya** sebutkan dan jelaskan b ☐ ☐
12. Penjelasan jawaban **ya** dari pertanyaan bagian IX no 1 s/d 11. Jika kolom tidak mencukupi, dapat menggunakan lampiran B

- [illegible]

- Aat
bu

[illegible]

253384

PERNYATAAN DAN SURAT KUASA

Dikatakan, pertanyaaan di halaman sebelumnya ialah saya jawab dengan lengkap dan sebenar-benarnya tanpa menyembunyikan apa-apa, tetapi kini semuanya dan saya memaham segala sesuatu sepenuhnya bahwa polis menjadi badi dari PT Asuransi Jiwa Segwis tife dibatalkan dari segala kawalannya, membayar yang pertanggungjawab bagai dari itu sekiranya jawapan jawapan saya kepada idola + yang dengan saya ialah + kurang benar. Saya juga memaham dan menyuruh sepenuhnya bahwa pembatalan dari untuk produk-produk itu dan saya akan segera mengadukan kepada PT Asuransi Jiwa Segwis tife.

*Selanjutnya, saya memberikan kuasa (written consent) kepada:

2. Selain dokter, rumah sakit, puskesmas, perusahaan asuransi, badan hukum, kelompok atau organisasi lainnya, yang mempunyai sifat atau mengetahui keadaan atau kesehatan saya, biaya pengobatan atau perawatan di rumah sakit, nasihat/nasihat dokter baik selama saya masih hidup atau telah meninggal dunia untuk memberitahukan kepada PT Asuransi Jiwa Sequis Life, atau mereka yang diberi kuasa olehnya, segala keterangan mengenai diri dan kesehatan saya.

kuasa ini tidak dapat ditarik kembali dan mengikat para pengganti, ahli waris dan orang yang ditunjuk dan tetap berlaku setelah saya meninggal atau dalam keadaan cacat. Fotocopy surat kuasa ini mempunyai kekuatan hukum yang sama seperti aslinya, apabila telah dilegalisir oleh pejabat PT. Asuransi Jiwa Seguis Life yang berwenang.

Saya menyadari bahwa, permintaan pertanggungan ini, belum berlaku sebagai penutupan pertanggungan dan pertanggungan dinyatakan baru, berlaku jika dipenuhi hal-hal sebagai berikut:

Premi pertama telah dilunasi dan diterima oleh PT Asuransi Jiwa Sejahtera Life, sehingga berlaku ketentuan sesuai dalam sertifikat penerimaan bersyarat (conditional receipt certificate).

2. Polis atau surat pembentahan penerimaan pertanggungan telah dikeluarkan oleh PT. Asuransi Jiwa Sequis Life.

PERHATIAN:

Jika fakta yang bersifat material tidak dinyatakan dalam surat permintaan ini, maka polis yang akan dikeluarkan akan dianggap tidak berlaku. Jika anda ragu-ragu apakah suatu fakta material atau tidak, anda dianjurkan untuk menyatakannya. Hal ini juga meliputi segala informasi yang mungkin anda telah berikan kepada agen atau Financial Planner anda tapi tidak dinyatakan dalam surat permintaan ini. Mohon diperiksa kembali apakah anda sudah benar-benar puas dengan informasi yang anda nyatakan dalam surat permintaan ini. Jangan menandatangani surat permintaan ini dalam keadaan kosong atau belum diisi.

Ditanya tentang di

Tanggal:

Catatan bertanggung

Calon pemegang polis
(Jika bukan calon tertanggung)

¹ Saya, orang tua, wali, jika calon tertenggung, berusia < 18 tahun, yang menyatakan.

Nama lengkap

Nama lengkap

Nama lengkap

~~Bila tidak bisa tanda tangan gunakan cap jempol tangan kiri~~

Pernyataan Saksi
Saya menerangkan dengan sebenarnya dan sejujurnya bahwa saya telah mencatat semua jawaban yang diberikan kepada saya.

Nama lengkap agen

NPK

[illegible]

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Qualislife

Figure 1

[illegible]

2010年12月10日 星期四

ZOO
CD
A
CP
2
01
U
3
O,
..,

1999, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 2681, 26

[illegible]

250000

1. **Identify the subject and predicate**
 2. **Identify the main clause**
 3. **Identify the subordinate clause**
 4. **Identify the type of subordinate clause**
 5. **Identify the function of the subordinate clause**
 6. **Identify the type of sentence**
 7. **Identify the type of paragraph**
 8. **Identify the type of text**
 9. **Identify the type of discourse**
 10. **Identify the type of communication**

Journal of Interpersonal Violence 28(12)

For the past 10 years, we have been
offering a number of courses in
English, American literature, and
writing to students in the
English Department.

பெரியகல்

ಪ್ರತಿಭಾವಂತರನ್ನು ಕೆಳಮಟ್ಟದ ಹುದ್ದೆಗಳಿಗೆ ನೇಮಿಸುವುದು

$$\mathbf{Z} \otimes \mathbf{A} \simeq \mathbf{Z}_{cp}$$

Abstract

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY

Don DeLun

Paula J. Schuchman, MD, is a professor of pediatrics and director of the Division of Pediatric Infectious Diseases at the University of Michigan Medical Center, Ann Arbor, Michigan.

22

5°

100

[illegible]

ॐ नमो भगवते वासुदेवाय ॥

50

Abstract

C. G. C.

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific information required.

8° 5° 5°

2000
2001
2002

ചായ്ക്കുക : ൮

[illegible]

600

492
493
494



The authors are very grateful to the referees and the editor of the *Journal of Management Studies* for their constructive comments and suggestions. The authors are also grateful to the referees and the editor of the *Journal of Management Studies* for their constructive comments and suggestions. The authors are also grateful to the referees and the editor of the *Journal of Management Studies* for their constructive comments and suggestions.

So the Name of God

IC-ITVE3.EJ.T.EIITHETII.LIEI'HIITEHTI.E7

No. Urut Gabang:

[illegible]

Saya mengetahui dan menyetujui bahwa perubahan / penambahan yang diajukan diatas tidak secara otomatis berlaku. Pengajuan ini hanya akan berlaku setelah diterima, diteliti dan disetujui oleh Kantor pusat PT AJ Sequis Life.

~~Tertanggung~~

(Agen)	Pemegang Polis	Tertanggung
(Tanda Tanaan & Nama Jelas	(Tanda Tanaan & Nama Jelas	(Tanda Tanaan & Nama Jelas

**Penjualan / Penarikan Polis Traditional / Unit Link
Dialihkan Untuk Polis New Business / Premi**

No. Polis : _____
 Pemegang Polis : _____
 Branch : _____
 Penjualan Polis : Traditional Unit Link
 : _____ : _____

Mohon, Sekiranya Dana Penjualan Polis Dialihkan Untuk :

- I. Polis New Business - Traditional**
- | | | | |
|----|----------|-----|----|
| a. | SPAJ No. | Rp. | \$ |
| b. | SPAJ No. | Rp. | \$ |
| c. | SPAJ No. | Rp. | \$ |
| d. | SPAJ No. | Rp. | \$ |
- II. Polis New Business - Unit Link**
- | | | | |
|----|---------|-----|----|
| a. | TP No. | Rp. | \$ |
| | STU No. | Rp. | \$ |
| | UTU No. | Rp. | \$ |
| b. | TP No. | Rp. | \$ |
| | STU No. | Rp. | \$ |
| | UTU No. | Rp. | \$ |
| c. | TP No. | Rp. | \$ |
| | STU No. | Rp. | \$ |
| | UTU No. | Rp. | \$ |
- III. Pembayaran Premi**
- | | | | | |
|----|-----------|-----------|-----|----|
| a. | Polis No. | Transaksi | Rp. | \$ |
| b. | Polis No. | Transaksi | Rp. | \$ |
| c. | Polis No. | Transaksi | Rp. | \$ |
| d. | | | | |

Keterangan ini mohon sekiranya dipergunakan untuk proses penjualan atau penarikan untuk kepentingan No. Polis tertera di atas.

Mengetahui:

Disetujui:

Office Manager

Pimpinan Cabang

Pemegang Polis

FORMUEIR PENGAJUAN UNIT LINK / UNIT LINK REQUISITION FORM

No. SP:	(Jika belum ada No. Polis)	No. Polis:
Nama Pemegang Polis:		
No. Telp Kantor:		No. As:
No. Telp Rumah:		

- (1) Minimum pengalihan dari satu jenis Dana ke Dana lain Rp. 1.000.000/USD. 500,- sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- (2) Pengalihan dilaksanakan dalam bentuk Premium Redirection dan persentase terakhir, kecuali jika memilih tipe Dana Investasi serta mengisi

- (1) Premium Redirection dapat dilakukan tanpa penambahan dana.
- (2) Minimum % Dana / Premium Redirection yang dipilih adalah 10% per Fund.
- (3) Pembagian persentase harus dalam kelipatan 5%.
- (4) Total distribusi dana investasi harus sama dengan 100%.
- (5) Premium Redirection ini akan mengganti premium redirection dan persentase sebelumnya dan akan berlaku untuk pembayaran prem/Top Up yang akan datang.

Dari Fund	Jumlah Unit	Ke Fund

- (1) Switching hanya dapat dilakukan dalam jenis mata uang yang sama.
- (2) Minimum Switching adalah Rp. 1.000.000/USD. 500,- per Fund.
- (3) Switching TIDAK akan merubah premium redirection dan persentase terakhir.
- (4) Jika permintaan switching di terima di Kantor Pusat pada awal bulan, maka jumlah unit yang dipindahkan adalah setelah pemotongan Biaya Bulanan (MAC, COR, COR dan POL FEE)

Fund	Jumlah Unit

- (1) Minimum pengalihan dari satu jenis Dana ke Dana lain Rp. 1.000.000/USD. 500,- sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- (2) Minimum unit untuk pengalihan adalah Rp. 1.000.000/USD. 500,-.
- (3) Pengalihan dilaksanakan dalam bentuk Premium Redirection dan persentase terakhir, kecuali jika memilih tipe Dana Investasi serta mengisi
- (4) Jika permintaan switching di terima di Kantor Pusat pada awal bulan, maka jumlah unit yang dipindahkan adalah setelah pemotongan Biaya Bulanan (MAC, COR, COR dan POL FEE)

(1) Apabila isian dalam Surat Permintaan Asuransi (SPA) berbeda dengan isian diatas, maka data yang akan dipergunakan adalah data yang tercantum dalam SPA. Segala kerugian yang mungkin timbul atas perbedaan tersebut, akan ditanggung oleh Pemegang Polis.

(2) Apabila penerima pembayaran dikuasakan kepada pihak lain maka lampirkan Surat Kuasa bermaterai dan fotokopi KTR penerima dan pemberi kuasa.

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa :

- Ditanda Tangani di :**

Tanggal

PEMEGANG POLIS

DITERIMA DAN DIPERIKSA OLEH

Cabang :

Nama Jelas
DIKETAHUI OLEH
Pimpinan Cabang :

Kantor Pusat

Nama Jelas

Nama Jelas

Nama Jelas

4544

8. TEMPAT DIDENGARNYA

Tempat

Intensitas

Kualitas



Menyebarkan ke
Apakah diagnosis Sdr

9. PERUT DAN ALAT ALAT RONGGA PERUT

- Bagaimana keadaan dinding perut dan s perut mis sakit ditekan
 - Apakah hepar dan lien sehat
 - Apakah lien ditekan lepas pembesaran
 - Adakah ada bekas- Bekas operasi
- Sebabnya
- Adakah hernia j elaskari

10. ALAT ALAT KELAMIN (UROGENITALIS)

- Bagaimana keadaan ginjal
- Adakah tanda - tanda syphilis gonorrhoe
- Adakah tanda - tanda stricture atau kencing batu
- Adakah pembesaran prostat, testis, kelenjar lain
- Hasil pemeriksaan kencing (ditea s dikeluarkan pada waktu pemeriksaan)

berat jenis
warna
reaksi

zat gula
albumin/protein
kolesterol

I. RIKHSWA WAKTU

- Apakah keadaan alat kelamin laki-laki kelainan - kelainan pada pemeriksaan
- Apakah keadaan - kelainan dalam keharmlan dan menstruasi
- Apakah keadaan alat hamil
- Apakah keadaan payudara
- Kanan terakhir bersalin

I. KESIMPULAN

- Berdasarkan pemeriksaan, saudara
Apakah masih ada sesuatu yang memerlukan pemeriksaan specialist?
- Berilah keterangan - keterangan yang kurang baik
- atas kesehatan si calon selanjutnya (Unfavourable features)
- Tempat, tanggal dan jam pemeriksaan

TANDA TANGAN CALON

(Ditanda - tandai dan ditanda - tandai pemeriksa)

TANDA TANGAN DOKTER PEMERIKSA

Alamat

Alamat

DIBERITAHKAN KEPADA CALON ATAU
KEBADAHSKARIPAN

DATA GALON TERTANGGUNG DAN PEMEGANG POLIS

No SPA:

Agen

Leaders Direct

Periode Bulan

IDENTITAS PRIBADI		CALON TERTANGGUNG		PEMEGANG POLIS	
Nama Lengkap					
Agama					
Tempat/Tanggal Lahir					
Status					
No. KTP/SIM/Paspor/Akta					
Alamat Saat Ini					
RT/RW					
Kota/Kode pos					
No. Tel/No. HP					
Tingg./Berat Badan					
ROMINA (Rokok, Miras, Narkoba)					
(12 bulan terakhir)					
DATA PEKERJAAN/SEKOLAH		CABANG		NO. AC:	
Nama Perusahaan					
Jenis Usaha					
Alamat					
Kota & Kode pos					
No. Telp					
Jabatan & Tugas sebenarnya					
Jumlah Penhasilan/Tahun					
NAMA BANK		CABANG		NO. AC:	
NO. NPWP		CABANG		NO. AC:	
KELUARGA		CALON TERTANGGUNG		CALON PEMEGANG POLIS	
	USIA	USIA	USIA	USIA	USIA
AYAH/IBU		MENINGGAL	SEBAB MENINGGAL	MENINGGAL	SEBAB MENINGGAL
SUAMI/ISTRI					
SAUDARA PRIA					
SAUDARA WANITA					
ANAK					
ALAMAT SURAT					
	RUMAH	KANTOR			
	LAINNYA	RT/RW	KOTA		
DATA AHLI WARIS					
NAMA	TGL LAHIR	HUBUNGAN	BAGIAN		
DATA ASURANSI					
TT/PP	NAMA PERUSAHAAN	NOMOR POLIS	UANG PERTANGGUNGAN	MULAI KONTRAK	



BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Di dalam berkembangnya dunia perekonomian saat ini dan semakin tingginya tingkat persaingan dalam dunia usaha menuntut perusahaan mempunyai keunggulan bersaing (*competitive advantage*) untuk terus bisa berkompetisi. Tidak sedikit perusahaan yang terhenti laju operasionalnya karena tidak mampu mempertahankan eksistensi perusahaannya. Sebagian besar kegagalan tersebut biasanya disebabkan karena perusahaan tidak konsisten dalam menjalankan operasi perusahaannya, ditambah lagi dengan kurangnya tenaga profesional di dalam perusahaan dan perusahaan tidak dapat mengikuti perkembangan ekonomi yang terjadi saat ini, hal ini menuntut adanya efektivitas dan efisiensi dalam menjalankan kegiatan operasional perusahaan. Keinginan untuk mendapatkan laba perusahaan yang optimal merupakan suatu niat dasar bagi manajer dalam perusahaan untuk menggerakkan semua sumber daya yang ada. Agar tercapainya usaha itu fungsi manajerial seperti planning, organizing, directing dan controlling harus dipadukan agar manajemen dapat mengambil keputusan yang tepat dengan demikian akan tercapai hasil yang diharapkan. Usaha untuk mengelola sumber daya yang dimiliki agar tercapai efektivitas dan efisiensi yang tinggi merupakan akibat yang logis dari keinginan perusahaan untuk mendapatkan keuntungan yang optimal bagi kelangsungan hidup dan



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.



pertumbuhan perusahaan itu sendiri. Semakin berkembangnya perusahaan tentunya diikuti dengan semakin kompleks dan luasnya aktivitas serta permasalahan yang dihadapi sehingga mendorong timbulnya suatu bidang baru dari auditing yaitu pemeriksaan operasional (audit operasional). Pemeriksaan operasional merupakan aktivitas operasi suatu organisasi yang bertujuan untuk memeriksa efisiensi dan efektivitas operasi perusahaan. Aktivitas pemeriksaan operasional akan bermanfaat banyak bagi perusahaan karena dapat menunjang kelancaran dari pelaksanaan operasi perusahaan terhadap kontinuitas perusahaan dimasa yang akan datang. Salah satu fungsi yang ada dalam perusahaan adalah fungsi penjualan, dimana penjualan merupakan salah satu kegiatan utama yang dilaksanakan dalam suatu perusahaan, sehingga perlu untuk mendapat perhatian yang cukup besar serta pengelolaan yang sebaik mungkin. Kegagalan dalam aktivitas penjualan akan sangat berpengaruh terhadap kontinuitas operasi perusahaan, karena penjualan merupakan sumber pendapatan utama perusahaan.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis tertarik untuk melakukan penelitian pada PT. AJ Sequislife yaitu perusahaan yang bergerak di bidang jasa asuransi yang berada di Jalan Raya Kertajaya No 65 Surabaya. Semakin banyaknya persaingan antar perusahaan asuransi di Indonesia, mengharuskan tiap-tiap perusahaan bersaing dalam mengeluarkan produk yang terbaik. Berdasarkan perbandingan dari beberapa produk yang dimiliki oleh perusahaan ini, penulis tertarik untuk membahas tentang salah satu produk yang ada yaitu SQ Protector Plus 75, dan melihat tingkat efektivitas



kegiatan pemasarannya. Dengan adanya penelitian ini, diharapkan dapat membantu perusahaan dalam meningkatkan efektivitas kegiatan pemasarannya. Berdasarkan uraian diatas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian yang berjudul : “PERANAN AUDIT OPERASIONAL TERHADAP EFEKTIVITAS PENJUALAN PRODUK JASA SQ PROTECTOR PLUS 75 PT. AJ SEQUISLIFE”

1.2 Rumusan masalah

Berdasarkan uraian diatas, dapat di identifikasikan masalah sehubungan dengan peranan audit operasional di bidang penjualan sebagai berikut :

- Bagaimanakah peranan audit operasional terhadap efektivitas penjualan produk jasa SQ Protector Plus 75 ?

1.3 Tujuan penelitian

Maksud penelitian adalah mendapatkan jawaban atas masalah-masalah yang ada di rumusan masalah dan tujuan penelitian adalah untuk :

- Untuk mengetahui peranan audit operasional terhadap efektivitas penjualan produk jasa SQ Protector Plus 75

1.4 Manfaat penelitian

Dengan digunakannya penelitian ini diharapkan dapat memperoleh manfaat sebagai berikut :



1. Manfaat Teoritis

Bagi dunia akademis diharapkan dapat digunakan sebagai pengembangan wawasan serta pemahaman dan perbandingan antara teori dengan praktek yang sebenarnya mengenai peranan audit operasional terhadap kegiatan penjualan dalam suatu perusahaan akan bertambah jelas dan bisa digunakan sebagai bahan refrensi serta dapat digunakan untuk menambah pengetahuan, wawasan, dan pemahaman terbatas mengenai judul yang diteliti.

2. Bagi perusahaan penelitian ini diharapkan dapat membantu pihak manajemen serta pihak pemasaran dalam menerapkan dan menjalankan kegiatan penjualannya dan memberikan gambaran tentang pentingnya audit operasional dalam menganalisis dan mengevaluasi pelaksanaan kegiatan pemasaran dengan hubungannya dalam meningkatkan penjualan

1.5 Ruang Lingkup

Untuk menyamakan persepsi tentang judul penelitian di atas, maka penulis membatasi ruang lingkup problematika penelitiannya sebagai berikut :

1. Perusahaan yang menjadi objek penelitian adalah perusahaan yang cukup berkembang dalam bidang asuransi, dalam hal ini adalah PT. AJ Sequislife Surabaya.



2. Efektivitas penjualan yang menjadi objek penelitian hanya terbatas pada satu produk.
3. Produk yang akan diteliti pada perusahaan ini hanya 1 jenis yaitu Protector Plus 75.
4. Penelitian yang akan dilakukan hanya berupa penelitian atas peranan audit operasional pada perusahaan untuk melihat efektivitas penjualan.



BAB 2

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Audit

2.1.1 Pengertian Audit

Ada beberapa pengertian audit yang diberikan oleh beberapa ahli di bidang akuntansi, antara lain menurut Mulyadi (1990:4) pengertian audit adalah “Suatu proses sistematis untuk memperoleh dan mengevaluasi bukti secara obyektif mengenai pernyataan-pernyataan tentang kegiatan dan kejadian ekonomi, dengan tujuan untuk menetapkan tingkat kesesuaian antara pernyataan-pernyataan tentang kegiatan dan kejadian ekonomi, dengan tujuan untuk menetapkan tingkat kesesuaian antara pernyataan-pernyataan tersebut dengan kriteria yang telah ditetapkan, serta penyampaian hasil-hasilnya kepada pemakai yang berkepentingan”

2.1.2 Jenis-jenis audit

Audit pada umumnya dibagi menjadi 3 golongan, yaitu :

1. **Audit Laporan Keuangan (*Financial Statement Audit*)**

audit laporan keuangan adalah audit yang dilakukan oleh auditor eksternal terhadap laporan keuangan kliennya untuk memberikan pendapat apakah laporan keuangan tersebut disajikan sesuai dengan kriteria-kriteria yang telah ditetapkan. Hasil audit lalu dibagikan



Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.



kepada pihak luar perusahaan seperti kreditor, pemegang saham, dan kantor pelayanan pajak.

2. Audit kepatuhan (*Compliance Audit*)

Audit ini bertujuan untuk menentukan apakah yang diperiksa sesuai dengan kondisi, persatuan, dan undang-undang tertentu. Kriteria-kriteria yang ditetapkan dalam audit kepatuhan berasal dari sumber-sumber yang berbeda.

3. Audit Operasional (*Operational Audit*)

Audit operasional merupakan penelaahan secara sistematis aktivitas operasi organisasi dalam hubungannya dengan tujuan tertentu. Dalam audit operasional, auditor diharapkan melakukan pengamatan yang objektif dan analisis yang komprehensif terhadap operasional-operasional tertentu.

2.2 Audit operasional

Audit operasional mulai dikenal di Indonesia pada dasawarsa tujuh puluhan. Tidak seperti audit keuangan, penggunaan istilah audit operasional masih belum disepakati secara luas. Beberapa istilah sering digunakan untuk menunjukkan audit operasional, misalnya audit pengelolaan (*management audit*), audit atas hasil kinerja (*performance audit*), audit fungsional (*functional audit*), audit program (*program audit*) dan audit efektivitas (*effectiveness audit*). Hingga sekarang belum terdapat kesepakatan terhadap penggunaan istilah tersebut.

2.2.1 Pengertian Audit Operasional

Audit Operasional adalah proses yang sistematis untuk mengevaluasi efisiensi dan efektivitas kegiatan suatu organisasi dalam prosesnya untuk mencapai tujuan organisasi tersebut, dan keekonomisan operasi organisasi yang berada dalam pengendalian manajemen serta melaporkan kepada orang-orang yang tepat atas hasil-hasil evaluasi tersebut beserta rekomendasi untuk perbaikan.

Audit operasional sering disebut audit manajemen, audit prestasi, audit sistem dan audit efisiensi. Menurut Guy dkk (2003:419) audit operasional merupakan penelaahan atas prosedur dan metode operasi entitas untuk menentukan tingkat efisiensi dan efektivitasnya. Pada kesimpulan tentang audit operasional, rekomendasi yang umumnya diberikan adalah memperbaiki prosedur.

Sampai saat ini para ahli memiliki definisi mengenai audit operasional yang berbeda-beda. Menurut Tunggal (2000:10) pemeriksaan operasional merupakan suatu penilaian dari organisasi manajerial dan efisiensi dari suatu perusahaan, departemen, atau setiap entitas dan sub entitas yang dapat di audit.

Kita dapat melihat bahwa pada prinsipnya audit operasional dilakukan untuk menilai dan mengevaluasi efektivitas dan efisiensi kegiatan objek yang diaudit sehingga jika ada permasalahan yang muncul dapat segera dicari pemecahannya.





Pada tahap akhir, auditor operasional diharapkan dapat memberikan saran tentang pemecahan masalah, namun wewenang dan tanggung jawab tindak koreksis tetap terletak pada pihak manajemen perusahaan.

Jadi inti dari konsep audit operasional didasarkan pada pemikiran bahwa seiring dengan semakin luas dan kompleksnya lingkup kegiatan perusahaan, pimpinan tidak dapat secara langsung dapat mengawasi seluruh operasi yang terjadi pada perusahaan. Pimpinan pasti akan membutuhkan suatu sistem yang dapat mendeteksi berbagai masalah yang timbul dalam perusahaan yang dapat merugikan perusahaan agar dapat segera dicari pemecahan masalahnya.

Pelaksanaan audit operasional tidak terlepas dari keterbatasan-keterbatasan yang dimilikinya, seperti waktu, biaya, dan keahlian auditor yang diperlukan. Auditor operasional tidak dapat memecahkan semua masalah tapi hanya membantu memecahkan masalah yang mempunyai pengaruh cukup besar dalam kegiatan objek yang diaudit.

2.2.2 Tujuan Audit Operasional

Tujuan utama audit operasional adalah mengevaluasi efektifitas dan efisiensi organisasi, namun audit operasional juga dapat menjangkau aspek yang ketiga, yaitu ekonomisasi. Evaluasi ekonomi adalah pemeriksaan atas biaya dan manfaat dari suatu kebijakan atau prosedur. Dalam konteks audit operasional, evaluasi ekonomi merupakan pertimbangan jangka panjang

tentang apakah manfaat kebijakan atau prosedur lebih besar daripada biayanya.

Sedangkan Mulyadi (2002:32) menyatakan bahwa tujuan audit operasional adalah untuk :

1. Mengevaluasi kinerja
2. Mengidentifikasi kesempatan untuk peningkatan
3. Membuat rekomendasi untuk perbaikan atau tindakan lebih lanjut

2.2.3 Manfaat dan Keterbatasan audit operasional

Adapun manfaat yang dapat diperoleh dengan adanya audit operasional menurut Tungal (2000:14-15) adalah :

1. Memberi informasi operasi yang relevan dan tepat waktu untuk pengambilan keputusan.
2. Membantu manajemen dalam mengevaluasi catatan, laporan-laporan dan pengendalian.
3. Memastikan ketaatan terhadap kebijakan manajerial yang ditetapkan, rencana-rencana, prosedur serta persyaratan peraturan pemerintah.
4. Mengidentifikasi area masalah potensial pada tahap dini untuk menentukan tindakan preventif yang akan diambil.
5. Menilai ekonomisasi dan efisiensi penggunaan sumber daya termasuk memperkecil pemborosan.
6. Menilai efektivitas dalam mencapai tujuan dan sasaran perusahaan yang telah ditetapkan.





7. Menyediakan tempat pelatihan untuk personil dalam seluruh fase operasi perusahaan.

Namun dalam hal ini suatu perusahaan mengalami keterbatasan dalam melaksanakan audit operasional tersebut. Audit operasional mempunyai keterbatasan disebabkan karena audit operasional tidak dapat menyelesaikan semua masalah yang timbul dalam perusahaan. Keterbatasan yang terjadi dalam suatu perusahaan dalam melaksanakan audit operasional antara lain :

1. Waktu

Pemeriksa harus memberikan laporan kepada pihak manajemen sesegera mungkin agar masalah yang timbul dapat segera terselesaikan, sehingga menyebabkan terbatasnya waktu pemeriksaan. Untuk mengatasi keterbatasan waktu ini, audit operasional dapat dilakukan secara teratur untuk menghindari permasalahan agar tidak menjadi terlalu berlarut-larut.

2. Keahlian

Kurangnya pengetahuan dan penguasaan berbagai disiplin ilmu dan bisnis merupakan salah satu keterbatasan. Tidak mungkin seorang pemeriksa dapat menjadi ahli dalam berbagai disiplin bisnis.

3. Biaya

Biaya yang dapat dihemat dari hasil pemeriksaan haruslah lebih besar dari biaya pemeriksaan itu sendiri. Pemeriksaan harus menentukan

prioritas tertentu dalam melaksanakan tugasnya sehingga keterbatasan ini dapat teratasi.

2.2.4 Tahap-tahap audit operasional

Audit operasional memerlukan suatu kerangka tugas sebagai pedoman kerja karena tanpa adanya kerangka yang tersusun dengan baik, auditor akan sulit menghadapi kesulitan dalam melaksanakan pekerjaannya mengingat kegiatan struktur perusahaan saat ini semakin maju dan rumit.

Menurut Nugraha Widjayanto (1985:29) audit operasional terbagi dalam tiga tahap:

1. Tahap pendahuluan
2. Tahap audit mendalam
3. Tahap pelaporan

Ketiga tahapan tersebut akan membantu auditor untuk bekerja secara aktif, sistematis, dan teratur, baik untuk satu maupun seluruh audit.

2.2.4.1 Tahap Pendahuluan

Tahap pendahuluan memungkinkan tercapainya perencanaan dan pelaksanaan pekerjaan secara teratur. Tahap ini dapat dijadikan pedoman yang efektif dalam memanfaatkan sumber-sumber daya audit yang langka untuk mencapai hasil yang terbaik. Dari tahap pendahuluan auditor akan menerima atau memperoleh informasi umum dan informasi latar belakang dalam waktu yang relatif singkat mengenai semua aspek yang



berhubungan dengan organisasi, aktivitas, program atau sistem dari objek yang diperiksa.

2.2.4.2 Tahap Audit Mendalam

Dengan melaksanakan audit mendalam, auditor akan memperoleh kesempatan lebih luas untuk memperkuat dan meyakinkan kesimpulan yang diperoleh dari tahap audit pendahuluan. Dengan dilaksanakannya audit mendalam, auditor pada dasarnya memusatkan tugasnya pada proses perolehan dan pengukuran bukti.

Tahap audit mendalam meliputi kegiatan evaluasi terhadap temuan-temuan audit, membandingkannya dengan kriteria yang seharusnya, serta melakukan penilaian atas hasil perbandingan. Pada akhir tahap ini auditor akan menyusun kesimpulan audit serta mengembangkan rekomendasi mengenai beberapa tindakan perbaikan yang perlu dilakukan untuk menyelesaikan permasalahan yang ada. Informasi tersebut akan digunakan sebagai dasar untuk menyusun laporan audit.

2.2.4.3 Tahap Pelaporan

Setelah tahap audit mendalam selesai, auditor bertanggung jawab untuk melaporkan hasil auditnya kepada manajemen atau pihak lain yang memberikan penugasan melalui suatu laporan hasil audit. Dengan demikian, pihak perusahaan dapat mempertanggung jawabkan dan mengambil tindakan koreksi yang diperlukan.





Isi laporan audit operasional berbeda antara yang satu dengan yang lainnya, tergantung pada sifat perusahaan yang diperiksa dan tipe masalah yang di telaah.

Namun secara umum, laporan hasil audit operasional akan memuat hal-hal sebagai berikut :

1. Tujuan dan lingkup audit
2. Prosedur audit yang digunakan auditor
3. Temuan khusus hasil audit
4. Rekomendasi tindakan perbaikan

2.2.5 Ruang lingkup Audit Operasional

Ruang lingkup audit operasional mencakup tinjauan atas tujuan perusahaan, lingkungan operasi perusahaan, personalia dan kadang kala mencakup fasilitas fisik.

Dalam menentukan ruang lingkup audit, auditor terlebih dahulu harus memperhatikan tujuan pimpinan perusahaan yang menyelenggarakan audit, sebab setiap pimpinan selalu mengharapkan agar tujuan penugasannya tercapai.

Jadi dalam menentukan ruang lingkup audit diperlukan adanya komunikasi yang baik antara auditor dengan pimpinan perusahaan. Hal ini ditegaskan dalam surat penugasan yang isinya adalah tentang ruang lingkup kerja audit.



2.2.6 Laporan Audit Operasional

Seperti halnya laporan audit keuangan, sebagai hasil akhir audit operasional akan dikeluarkan pula suatu hasil laporan audit oleh auditor. Bagi pimpinan perusahaan yang tersangkut di dalam audit, laporan audit merupakan bukti nyata yang mereka lihat mengenai audit yang telah dilakukan.

Bentuk dan sifat laporan yang dibuat tergantung pihak yang memberikan tugas. Akan tetapi pada umumnya suatu laporan audit operasional akan meliputi unsur-unsur :

1. Tujuan dan ruang lingkup
2. Prosedur-prosedur yang digunakan oleh auditor.
3. Temuan-temuan khusus
4. Rekomendasi-rekomendasi bila perlu

2.3 Penjualan Jasa

Penjualan merupakan pembelian sesuatu (barang atau jasa) dari suatu pihak kepada pihak lainnya dengan mendapatkan ganti uang dari pihak tersebut. Penjualan juga merupakan suatu sumber pendapatan perusahaan, semakin besar penjualan maka semakin besar pula pendapatan yang diperoleh perusahaan.

2.4 Pengertian penjualan Jasa

Aktivitas penjualan merupakan pendapatan utama perusahaan karena jika aktivitas penjualan produk maupun jasa tidak dikelola dengan baik maka secara langsung dapat merugikan perusahaan. Hal ini dapat disebabkan karena sasaran penjualan yang diharapkan tidak tercapai dan pendapatan pun akan berkurang.

Untuk lebih jelasnya dapat dilihat dari pengertian penjualan itu sendiri adalah sebagai berikut:

Pengertian penjualan menurut Simamora (2000;24) menyatakan bahwa:

“Penjualan adalah pendapatan lazim dalam perusahaan dan merupakan jumlah kotor yang dibebankan kepada pelanggan atas barang dan jasa”.

Pengertian penjualan menurut Marom (2002:28) menyatakan bahwa: “Penjualan artinya penjualan barang dagangan sebagai usaha pokok perusahaan yang biasanya dilakukan secara teratur”.

Berdasarkan pengertian di atas, maka dapat disimpulkan bahwa penjualan adalah persetujuan kedua belah pihak antara penjual dan pembeli, dimana penjual menawarkan suatu produk dengan harapan pembeli dapat menyerahkan sejumlah uang sebagai alat ukur produk tersebut sebesar harga jual yang telah disepakati.





2.4.1 Efektivitas penjualan

Efektivitas adalah produk akhir suatu kegiatan operasi telah mencapai tujuannya baik ditinjau dari segi kualitas kerjanya maupun batas waktu yang telah ditentukan oleh perusahaan.

Suatu penjualan dikatakan efektif jika perusahaan mempunyai karakteristik sebagai berikut :

1. Adanya perkembangan penjualan yang dilihat dari volume penjualan yang terus-menerus meningkat.
2. Transaksi penjualan yang dicatat dan diarsip dengan rapi sesuai dari arsip masing-masing.
3. Kegiatan penjualan yang berjalan dengan baik mulai dari order penjualan sampai penyerahan barang dan pembayaran.
4. Terdapat kepuasan pelanggan terhadap barang yang dipesan.

2.5 Pengertian Pemasaran Jasa

Pemasaran adalah salah satu kegiatan dalam perekonomian yang membantu dalam menciptakan nilai ekonomi. Nilai ekonomi itu sendiri menentukan harga barang dan jasa. Faktor penting dalam menciptakan nilai tersebut adalah produksi, pemasaran dan konsumsi. Pemasaran menjadi penghubung antara kegiatan produksi dan konsumsi.

Banyak ahli yang telah memberikan definisi atas pemasaran ini. Definisi yang diberikan sering berbeda antara ahli yang satu dengan ahli yang lain. Perbedaan ini disebabkan karena adanya perbedaan para ahli



tersebut dalam memandang dan meninjau pemasaran. Dalam kegiatan pemasaran ini, aktivitas pertukaran merupakan hal sentral. Pertukaran merupakan kegiatan pemasaran dimana seseorang berusaha menawarkan sejumlah barang atau jasa dengan sejumlah nilai keberbagai macam kelompok social untuk memenuhi kebutuhannya. Pemasaran sebagai kegiatan manusia diarahkan untuk memuaskan keinginan dan kebutuhan melalui proses pertukaran. Definisi yang paling sesuai dengan tujuan tersebut adalah :

Pemasaran adalah suatu proses social dan manajerial yang didalamnya individu dan kelompok mendapatkan apa yang mereka butuhkan dan inginkan dengan menciptakan, menawarkan, dan mempertukarkan prosuk yang bernilai kepada pihak lain (Kotler, 1997).

Definisi pemasaran ini bersandar pada konsep inti yang meliputi kebutuhan (*needs*), keinginan (*wants*), dan permintaan (*demands*).

Manusia harus menemukan kebutuhannya terlebih dahulu, sebelum ia memenuhinya. Usaha untuk memenuhi kebutuhan tersebut dapat dilakukan dengan cara mengadakan suatu hubungan. Dengan demikian pemasaran bisa juga diartikan suatu usaha untuk memuaskan kebutuhan pembeli dan penjual (Swasta, 1996).

Pengertian jasa memiliki definisi yang berbeda-beda bagi para ahli ekonomi, seperti terlihat berikut ini. Menurut Philip Kotler, pengertian jasa adalah : jasa merupakan aktivitas maupun manfaat apapun yang ditawarkan oleh satu pihak kepada pihak lain, yang pada dasarnya tanpa wujud dan



tidak menghasilkan kepemilikan apapun. Jasa tidak menghasilkan kepemilikan apapun seperti produk, karena jasa sifatnya adalah sifatnya tidak terlihat, tetapi berupa pemberian bantuan dalam pemuasan kebutuhan dan atau keinginan pelanggan dengan atau tanpa imbalan tertentu sebagai timbal baliknya. Slide powerpoint presentasi yang sangat bagus mengenai marketing strategy dapat.

Pelayanan yang baik dari penyedia jasa (*people*) akan membentuk suatu *physical evidence* pada pelanggan akibat process pemberian jasa yang dilakukan sangat baik. Dari *physical evidence* yang telah terbentuk memungkinkan untuk peningkatan jumlah pelanggan yang ingin menggunakan jasa layanan yang sama. Mengelola Mutu Jasa Terdapat suatu strategi yang dapat ditempuh dalam memenangkan persaingan dengan pesaing usaha yaitu dengan cara menyampaikan layanan yang bermutu tinggi secara konsisten dibanding para pesaing dan lebih tinggi daripada harapan pelanggan. Untuk menghindari kegagalan dalam penyampaian jasa, perlu diperhatikan kesenjangan-kesenjangan yang mungkin terjadi, diantaranya sebagai berikut :

1. Kesenjangan terjadi antara harapan konsumen dan persepsi manajemen.

Contoh, manajemen rumah sakit menganggap pasien menginginkan menu makanan yang disajikan enak, padahal pasien menginginkan pelayanan perawat yang baik.

2. Kesenjangan terjadi antara persepsi manajemen dan spesifikasi mutu jasa.



3. Kesenjangan terjadi antara spesifikasi mutu dengan cara penyampaian jasa
4. Kesenjangan terjadi antara penyampaian jasa dan komunikasi internal.
5. Kesenjangan yang terjadi antara jasa yang dialami dengan jasa yang diharapkan (persepsi konsumen).

Untuk mencapai sasaran penjualan jasa perlu :

- a. Menciptakan produk yang sesuai dengan kebutuhan nasabah
- b. Memberikan nilai lebih terhadap produk yang ditawarkan
- c. Menciptakan produk yang memberikan keuntungan
- d. Memberikan informasi yang dibutuhkan nasabah
- e. Memberikan pelayanan maksimal
- f. Berusaha menarik minat konsumen untuk menjadi nasabah
- g. Berusaha mempertahankan nasabah lama dan mencari nasabah baru

2.5.1 Konsep Pemasaran

Konsep yang menyatakan bahwa kunci untuk mencapai sasaran organisasi tergantung pada penentuan kebutuhan dan pemenuhan kepuasan yang diinginkan pasar

Dasar konsep ini antara lain adalah :

- a. Mencintai pelanggan
- b. Temukan keinginan pelanggan dan penuhi keinginan tersebut
- c. Membuat produk yang dapat anda dijual bukan menjual produk yang dapat anda buat



Terdapat beberapa konsep pemasaran dimana masing masing konsep memiliki tujuan yang berbeda, sesuai perkembangan pengetahuan produsen dan konsumen dan juga terkait dengan jenis usaha dan tujuan perusahaan.

2.6 Prosedur Standar Operasi (PSO)

Dalam menjalankan usaha yang rapi dan teratur, maka perusahaan sebagai pelaku ekonomi perlu untuk menyusun suatu sistem yang akan membantu perusahaan untuk mempermudah setiap bagian atau fungsi yang ada di dalamnya dapat menjalankan tugas dan fungsinya dengan optimal. Untuk mencapai harapan tersebut, maka diperlukan pedoman atau tatacara yang disusun untuk menerapkan nilai efisiensi bagi perusahaan. Pedoman atau tatacara tersebut lebih dikenal sebagai *Standar Operating Procedure* (SOP) atau diterjemahkan Prosedur Standar Operasi (PSO)

2.6.1 Definisi Prosedur Standar Operasi

SOP (*Standard Operating Procedure*) atau yang diterjemahkan menjadi PSO (Prosedur Standar Operasi) adalah sistem yang disusun untuk memudahkan, merapikan, dan mentertibkan pekerjaan kita (Ekotama, 2011 : 19). Sedangkan, ada pula yang menjelaskan SOP sebagai berikut:

1. Suatu standar/pedoman tertulis yang dipergunakan untuk mendorong dan menggerakkan suatu kelompok untuk mencapai tujuan organisasi.
2. SOP merupakan tatacara atau tahapan yang dibakukan dan yang harus dilalui untuk menyelesaikan suatu proses kerja tertentu.

(<http://ariefrac.wordpress.com/category/pengertian-sop/>, 28 Mei 2012, 23:47)

Dari beberapa definisi yang disebutkan di atas, dapat disimpulkan bahwa Prosedur Standar Operasi atau SOP merupakan sistem yang digunakan untuk mencapai tujuan perusahaan agar setiap kegiatan atau pekerjaan yang dijalankan oleh perusahaan dapat berjalan sesuai dengan standar operasi ataupun cara-cara yang sudah ditentukan sebelumnya. PSO yang telah disusun dalam pelaksanaannya perlu didukung oleh setiap anggota atau kelompok yang ada dalam perusahaan bersangkutan.

2.6.2 Tujuan Prosedur Standar Operasi

Prosedur Standar Operasi sendiri disusun atau dibuat oleh perusahaan tidak hanya sekadar asal menyusun peraturan, prosedur, maupun kebijakan. Tujuan dibuatnya prosedur atau peraturan terkait Prosedur Standar Operasi antara lain:

1. Agar petugas/pegawai menjaga konsistensi dan tingkat kinerja petugas/pegawai atau tim dalam organisasi atau unit kerja.
2. Agar mengetahui dengan jelas peran dan fungsi tiap-tiap posisi dalam organisasi
3. Memperjelas alur tugas, wewenang dan tanggung jawab dari petugas/pegawai terkait.
4. Melindungi organisasi/unit kerja dan petugas/pegawai dari malpraktek atau kesalahan administrasi lainnya.



5. Untuk menghindari kegagalan/kesalahan, keraguan, duplikasi dan inefisiensi

(<http://ariefrac.wordpress.com/category/pengertian-sop/>, 28 Mei 2012, 23:47).

Selain 5 tujuan di atas, pendapat lain menyatakan bahwa tujuan adanya Prosedur Standar Operasi adalah “menyederhanakan pekerjaan kita supaya hanya berfokus pada intinya, tetapi cepat dan tepat (Ekotama, 2011: 20).” Dengan dibuatnya prosedur Standar Operasi, perusahaan dapat melakukan pencegahan terhadap pemborosan yang sebenarnya bisa dihindari. Dengan segala sesuatu yang disederhanakan, namun jelas dan tersusun rapi maka kondisi tersebut akan memberikan keuntungan kepada perusahaan dalam hal efisiensi tetapi efisiensi dalam arti dimana setiap bagian dan orang yang berada di dalamnya memberikan kontribusi sesuai dengan tugas atau fungsi yang telah ditetapkan dalam Prosedur Standar Operasi.

2.6.3 Fungsi Prosedur Standar Operasi

Dengan tujuan untuk memperlancar jalannya suatu perusahaan atau usaha dari berbagai bagian yang ada di perusahaan, maka Prosedur Operasi Standar yang telah disusun tersebut mempunyai fungsi sebagai berikut:

1. Memperlancar tugas petugas/pegawai atau tim/unit kerja.
2. Sebagai dasar hukum bila terjadi penyimpangan.
3. Mengetahui dengan jelas hambatan-hambatannya dan mudah dilacak.

4. Mengarahkan petugas/pegawai untuk sama-sama disiplin dalam bekerja.

5. Sebagai pedoman dalam melaksanakan pekerjaan rutin.

(<http://ariefrac.wordpress.com/category/pengertian-sop/>, 29 Mei 2012, 08:10)

1. **Memperlancar tugas petugas/pegawai atau tim/unit kerja.**

Prosedur yang telah disusun dan diterapkan secara otomatis akan memperlancar tugas dari unit kerja atau karyawan. Memperlancar karena dengan adanya prosedur atau peraturan yang sistematis tersebut, tugas masing-masing unit kerja maupun karyawan dijelaskan secara rinci. Penjelasan mengenai tugas dan fungsi dari unit kerja atau karyawan biasa disebut *job description*. *job description* sendiri merupakan bagian yang terdapat dalam sebuah Prosedur Standar Operasi (PSO) karena sebuah PSO tidak hanya mengatur tentang sistem terkait kegiatan perusahaannya saja, tetapi juga mengatur segala hal yang ada di dalam perusahaan tersebut termasuk fungsi dan tugas dari sebuah unit kerja.

2. **Sebagai dasar hukum bila terjadi penyimpangan**

Karena mengandung sebuah peraturan yang wajib untuk dipatuhi, sejatinya Prosedur Standar Operasi dapat digunakan sebagai dasar hukum terhadap penyimpangan yang terjadi. Sebagai sebuah pedoman, jelas jika ada hal yang dilanggar dalam menjalankan aktivitas, prosedur





tersebut dapat dijadikan sebagai alat bukti terhadap pelanggaran yang dilakukan.

3. Mengetahui dengan jelas hambatan-hambatannya dan mudah dilacak

Dengan adanya prosedur yang sudah disusun dan dijalankan sebelumnya, maka sebuah Prosedur Standar Operasi dapat digunakan sebagai alat untuk mengetahui letak terjadinya hambatan dalam operasional perusahaan. Dapat mengetahui hambatan karena ketika menjalankan sistem yang sudah tersusun rapi, tahapan dari setiap prosedur yang ada akan memberikan hasil atau output dari setiap kejadian atau aktivitas. Jika hasil dari tahapan prosedur tersebut dirasa kurang memberikan hasil seperti yang diharapkan, maka perusahaan akan dengan mudah untuk melihat dan mencari apa yang menjadi hambatan bagi tahapan prosedur tersebut dan dengan adanya prosedur, kesalahan atau masalah yang terjadi dapat dengan mudah ditemukan karena terbantu dengan sistem yang rapi (prosedur) tersebut.

4. Mengarahkan petugas/pegawai untuk sama-sama disiplin dalam bekerja

Prosedur Standar Operasi selain dapat digunakan untuk memperlancar tugas dari unit kerja maupun untuk mengoptimalkan kinerja dari perusahaan, dapat juga digunakan untuk meningkatkan kedisiplinan dalam bekerja. Prosedur dapat meningkatkan kedisiplinan dalam bekerja dapat diartikan bahwa dengan adanya alur atau prosedur



yang memuat kebijakan mengenai tugas dan fungsi dari setiap unit kerja atau seorang karyawan, maka mau tidak mau unit kerja atau karyawan harus mengikuti prosedur atau kebijakan yang sudah ditetapkan dengan harapan ketika unit kerja melakukan aktivitas sesuai dengan tugas dan fungsinya, aktivitas atau operasional seluruh perusahaan juga akan menghasilkan hasil yang terbaik juga. Dengan adanya pembatasan tugas dan fungsi sesuai dengan bagiannya, maka dapat mengarahkan unit kerja atau karyawan untuk lebih disiplin terhadap setiap tugas dan tanggung jawabnya. Disiplin bisa diartikan bahwa karyawan atau unit kerja tertentu melakukan aktivitasnya sesuai dengan tugas dan fungsinya serta berusaha untuk mematuhi aturan dengan tidak mengambil atau menjalankan tugas dan fungsi yang bukan menjadi bagiannya.

5. Sebagai pedoman dalam melaksanakan pekerjaan rutin

Karena disusun untuk mempermudah aktivitas, maka sebuah Prosedur Standar Operasional (PSO) dapat digunakan sebagai pedoman dalam melaksanakan kegiatan rutin. Prosedur yang telah tersusun tersebut dalam penyusunannya pasti sudah didasarkan dari aktivitas yang terjadi sehari-hari di perusahaan tersebut, sehingga ketika suatu perusahaan membuat sebuah prosedur tentang operasionalnya maka prosedur tersebut akan dijadikan pedoman bagi perusahaan tersebut ketika menjalankan aktivitasnya secara rutin. Menjalankan aktivitas sesuai dengan prosedur karena dengan mengikuti prosedur yang ada,



maka dampak yang akan diperoleh jauh lebih besar lagi. Dampak atau manfaat yang dapat diperoleh perusahaan ketika berjalan sesuai dengan prosedur adalah kemampuan perusahaan untuk bersaing atau kompetitif karena mampu menjalankan usaha dengan efisien dan efektif.

2.7 Peranan Audit Operasional dalam menunjang Efektifitas Penjualan

Efektifitas penjualan merupakan operasi yang sangat penting didalam suatu perusahaan, karena dari kegiatan itu sasarannya adalah penghematan (waktu, tenaga dan biaya) dan pencapaian tujuan perusahaan. Efektifitas memang berhubungan satu dengan yang lain, tetapi tidak selalu seiring sejalan. Dalam suatu organisasi yang menerapkan pencapaian tingkat efisiensi yang tinggi, mungkin akan terhambat dalam pencapaian efektifitas atau sebaliknya. Jadi efisiensi dapat menjadi pelengkap tetapi juga dapat bertentangan dengan efektifitas. Oleh karena itu diperlukan suatu upaya untuk mengendalikan tingkat efektivitas dalam pelaksanaannya. Untuk mengetahui hal tersebut diperlukan adanya suatu audit operasional atas suatu kegiatan guna mengetahui tercapai atau tidaknya efektifitas yang telah ditetapkan perusahaan sebelumnya.

Peranan audit operasional atas fungsi penjualan dalam hubungannya untuk mencapai efektivitas perusahaan meliputi seluruh aspek dan kegiatan yang bersangkutan dengan penjualan. Hal ini dapat dilihat dari tujuan audit operasional aktivitas penjualan, seperti yang dikemukakan oleh Nugroho Widjayanto (1985:228) yaitu :



“Tujuan dilakukannya audit operasional atas kegiatan penjualan adalah :

1. Menilai pelaksanaan kegiatan penjualan
2. Mendeteksi adanya kelemahan dalam kegiatan penjualan
3. Mencari alternatif dalam usaha meningkatkan efisiensi dan efektivitas penjualan
4. Mengembangkan rekomendasi bagi penanggulangan kelemahan dan peningkatan prestasi

Dalam melakukan kegiatan penilaian kegiatan penjualan, auditor harus berpegang pada prinsip bahwa prosedur yang ditetapkan dalam audit telah mengandung pokok-pokok pengendalian yang cukup, sehingga dapat mengurangi resiko ketidakefisienan hingga pada tingkat terendah, akan tetapi auditor harus menyadari bahwa pengendalian yang berlebihan akan mengakibatkan kegiatan menjadi kurang efisien dan kurang efektif, sehingga dalam hal ini auditor harus berdiri pada posisi keduanya.

Efektivitas operasi penjualan adalah kegiatan pokok terpenting didalam suatu perusahaan, karena dari aktivitas penjualan ini sasarannya adalah pencapaian laba yang optimal. Oleh karena itu suatu upaya dalam peningkatan efektivitas operasi penjualan sangat diperlukan.

Efektivitas operasi penjualan adalah suatu kegiatan yang dilakukan dengan cara meningkatkan kuantitas atau volume penjualan dengan melihat kemampuan perusahaan dalam menyalurkan barang-barang, kebijaksanaan, strategi yang ditetapkan oleh perusahaan agar penjualan efektif. Penjualan



efektif dapat tercapai dengan melakukan berbagai kegiatan pemasaran seperti penilaian kebutuhan, riset pemasaran, pengembangan produk, penetapan harga, dan saluran distribusi. Jika pemasaran berhasil mengidentifikasi kebutuhan konsumen, mengembangkan produk yang tepat dan menetapkan harga yang wajar, mendistribusikannya serta mempromosikannya secara efektif, akan dapat meningkatkan penjualan. Sampai saat ini belum ada format standart atas fungsi penjualan, tetapi pada umumnya setiap audit yang dilakukan meneliti 6 aspek utama dari operasi penjualan yaitu : tujuan, kebijakan, organisasi metode, prosedur dan personel.

Jadi audit operasional atas fungsi penjualan membantu semua fungsi yang ada dalam perusahaan untuk mencapai efektivitas aktivitas penjualan dengan mengidentifikasi masalah secara dini kemudian memberikan saran untuk memungkinkan diambilnya tindakan korektif.

2.8 Penelitian Terdahulu

Fitrianti (2003) dengan hasil penelitian sebagai berikut :

Bagi suatu perusahaan, penjualan merupakan sumber pendapatan. Pendapatan setelah dikurangi dengan biaya-biaya yang telah dikeluarkan memperoleh laba, dimana laba ini mempunyai peranan penting bagi perusahaan dalam mengukur kemampuan untuk mempertahankan kelangsungan hidupnya, sehingga apabila tidak diawasi dengan baik besar kemungkinan terjadi kecurangan maupun penggelapan. Untuk mengurangi



kemungkinan tersebut, diperlukan suatu kebijakan manajemen pengendalian penjualan yang memadai dan dilakukannya audit terhadap kebijakan manajemen. Dalam skripsi ini, penulis mengidentifikasi masalah yang akan menjadi pokok pembahasan, yaitu:

- a. Bagaimana efektivitas pelaksanaan pengendalian internal atas penjualan
Penulis memilih PT. INTI (Persero) sebagai objek penelitian karena PT. INTI (Persero) mempunyai divisi Internal Audit dan bergerak dalam bidang penjualan perangkat telekomunikasi. Penelitian yang penulis lakukan adalah mengenai manfaat audit operasional dalam menunjang efektivitas pengendalian internal penjualan.

Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah:

- b. Untuk mengetahui pelaksanaan pengendalian internal atas penjualan apakah telah efektif

Metode yang penulis pergunakan dalam skripsi ini adalah metode deskriptif analitis dengan pendekatan studi kasus, dimana data dan informasi yang diperoleh selama penelitian ini diperoleh, dianalisis, dan diolah untuk proses lebih lanjut dengan dasar teori yang telah dipelajari guna mengetahui hubungan tiga variabel yaitu variabel kememadaian audit operasional, efektivitas pengendalian internal penjualan, dan manfaat audit operasional dalam menunjang efektivitas pengendalian internal penjualan. Berdasarkan data penelitian dan hasil pembahasan yang telah dilakukan, penulis mendapat gambaran yang cukup jelas mengenai objek penelitian dan secara umum dapat dikatakan bahwa



pelaksanaan audit operasional aktivitas penjualan yang dilaksanakan perusahaan telah memadai karena telah terpenuhinya kriteria audit operasional serta pelaksanaan pengendalian internal penjualan telah efektif karena unsur-unsur pengendalian telah dijalankan dengan baik dan tercapainya tujuan pengendalian internal penjualan. Dari hasil penelitian dan pembahasan tersebut, audit operasional yang memadai bermanfaat dalam menunjang efektivitas pengendalian internal penjualan telah tercapai.

Persamaan :

1. Menggunakan audit operasional

Perbedaan :

1. Obyek penelitian yang berbeda dari peneliti terdahulu (objeknya bidang perangkat telekomunikasi) sedangkan penelitian sekarang di perusahaan Asuransi Jiwa
2. Penelitian terdahulu lebih menekankan pada pengendalian internal penjualan, sedangkan penelitian sekarang pada efektivitas penjualan
3. Metode penelitian yang digunakan peneliti terdahulu lebih mengarah ke metode kuantitatif sedangkan peneliti sekarang menggunakan metode kualitatif.

Triana (2011) dengan hasil penelitian sebagai berikut :

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang pemeriksaan operasional atas dana pensiun pada kantor Dapenbun Cabang PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (Persero) Tanjung Morawa.



Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian analisis deskriptif dan metode komparatif, yaitu mengumpulkan, menyusun, mengklasifikasikan, menginterpretasikan, dan menganalisis data untuk memberikan gambaran dan jawaban yang jelas dan akurat dari perumusan masalah dan kemudian melakukan perbandingan terhadap teori-teori yang ada hubungannya dengan masalah yang dibahas kemudian membuat kesimpulan dan saran-saran yang di pandang penting.

Penulis mengambil data-data yang berhubungan dengan pemeriksaan operasional atas dana pensiun. Jenis data yang digunakan adalah data primer, yaitu data yang diperoleh dari objek penelitian yang dalam hal ini adalah kantor Dapenbun Cabang PTPN-II secara langsung melalui teknik wawancara kepada pihak-pihak yang berkepentingan yaitu bagian satuan pengawasan internal, kantor Dapenbun dan SDM urusan pensiun, sedangkan data skunder seperti sejarah perusahaan, sejarah Dapenbun, struktur organisasi perusahaan dan Dapenbun serta dokumen-dokumen pendukung lainnya. Lokasi dan jadwal penelitian dilakukan pada kantor Dapenbun Cabnag PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) yang beralamat di jalan Medan – Tanjung Morawa KM 15,5.

Hasil penelitian yang dapat disimpulkan adalah Pemeriksaan operasional atas dana pensiun ini juga sudah berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan sesuai dengan teori yang ada di buku melalui tahap pendahuluan, tahap pemeriksaan mendalam, dan tahap pelaporan. Penyaluran dana pensiun yang dilakukan oleh Dapenbun cabang PTPN-II



ini telah berjalan efektif dan efisien sesuai dengan peraturan program pensiun.

Keefektifan dan keefisienan penyaluran dana pensiun pada Dapenbun adalah untuk meningkatkan kualitas pengelolaan Dapenbun yang efektif dan efisien dalam rangka kesejahteraan peserta. Pada pengendalian internal atas dana pensiun ini telah berjalan sebagaimana semestinya karena sudah dilakukan pengawasan fisik. Tujuan dan peranan auditor internal juga sudah baik dalam melakukan tugas-tugas. Selain itu auditor juga diwajibkan memberikan masukan-masukan atau rekomendasi yang dapat dijadikan pedoman bagi perusahaan dalam menjalankan kinerja di masa yang akan datang.

Persamaan :

1. Menggunakan audit operasional

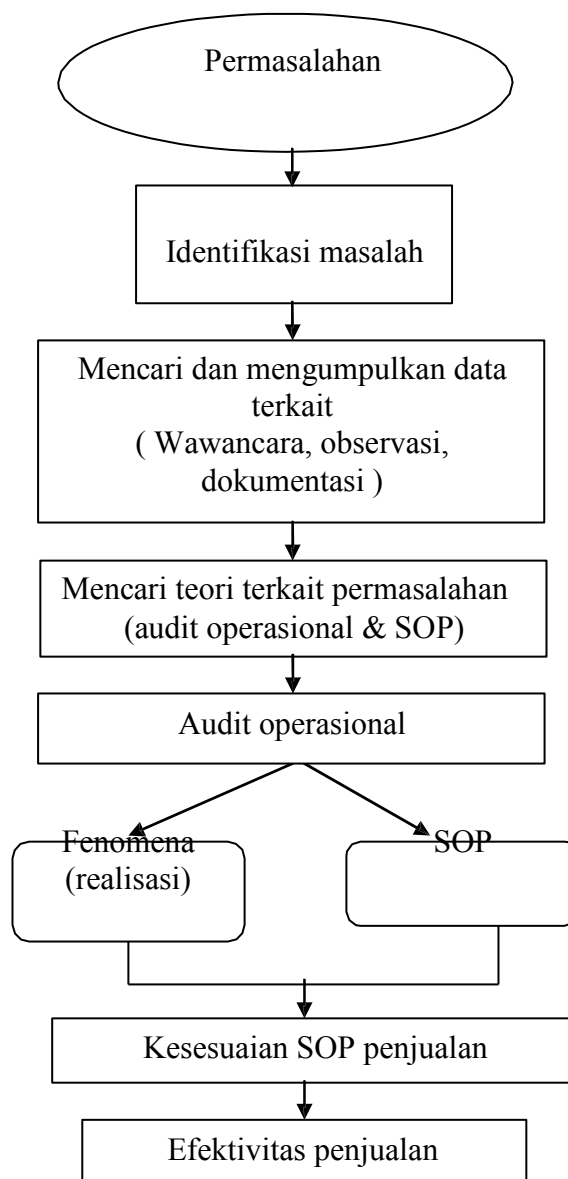
Perbedaan :

1. Obyek penelitian yang berbeda dari peneliti terdahulu (objeknya bidang dana pensiun) sedangkan penelitian sekarang di perusahaan Asuransi Jiwa
2. Penelitian terdahulu lebih menekankan pada pencarian kesalahan-kesalahan yang terjadi, setelah itu mencari solusi untuk memperbaikinya, sedangkan penelitian yang sekarang adalah bagaimana efektivitas penjualan tiap-tiap agent (karyawan)

3. Metode penelitian yang digunakan peneliti terdahulu lebih mengarah ke metode deskriptif dan komparatif sedangkan peneliti sekarang menggunakan metode kualitatif

2.9 Rerangka Pemikiran

Gambar 2.1
Rerangka Pemikiran



Sumber : Diolah penulis.