

BAB 5

PENUTUP

5.1 Simpulan

Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.



Penelitian ini dilakukan melihat pengaruh Efisiensi Biaya, *Inventory Turnover Rate*, dan Siklus Konversi Kas terhadap Kinerja Operasional pada perusahaan manufaktur *non-cyclical* yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) selama periode tahun 2018-2022. Penjelasan hasil uji yang telah dijabarkan di dalam Bab 4 dicapai kesimpulan sebagai berikut:

1. Efisiensi Biaya yang diukur dengan menggunakan *Cost-to-Revenue Ratio* berpengaruh signifikan secara negatif terhadap Kinerja Operasional yang diukur dengan ROA. Pengaruh negatif dari Efisiensi Biaya terhadap Kinerja Operasional dapat disebabkan oleh jenis usaha dari perusahaan yang membutuhkan biaya yang besar dalam kegiatan operasionalnya, sehingga Efisiensi Biaya dapat menjadi penghambat bagi lancarnya kegiatan operasional dalam perusahaan. Mengacu pada Teori RBV dan KBV, jenis usaha sangat berpengaruh dalam menentukan strategi kinerja dalam perusahaan. Salah satunya adalah untuk melihat pengaruh yang terjadi pada perusahaan apabila dilakukan upaya Efisiensi Biaya.
2. *Inventory Turnover Ratio (ITR)* tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Operasional yang diukur dengan ROA. ITR yang tidak berpengaruh terhadap Kinerja Operasional dikarenakan nilai Persediaan (*Inventory*) yang digunakan adalah nilai Persediaan terhadap bahan mentah, di mana ketersediaannya telah direncanakan untuk jangka waktu yang telah ditentukan. Mengacu kepada teori RBV dan RDT, di mana perusahaan

harus mampu melihat sumber daya yang dimiliki perusahaan untuk dapat mempertahankan kelancaran kegiatan operasionalnya, sehingga ITR tidak menjadi pengaruh yang signifikan dalam perusahaan manufaktur yang digunakan dalam penelitian ini.

3. Siklus Konversi Kas berpengaruh signifikan secara positif terhadap Kinerja Operasional yang diukur dengan ROA. Siklus Konversi Kas menilai kemampuan perusahaan dari tiga aspek, yaitu Persediaan, Hutang, dan Piutang, oleh sebab itu nilai Siklus Konversi Kas dalam perusahaan manufaktur memiliki pengaruh signifikan yang positif terhadap Kinerja Operasional. *Agency Theory*, *Stakeholder Theory*, dan *Transaction Cost Theory* membantu penelitian ini untuk memahami bahwa strategi yang digunakan dalam pengelolaan Persediaan, Hutang, dan Piutang berperan penting dalam kelancaran kegiatan operasional. Teori *Supply Chain Management* di sisi lain membantu melihat bahwa Persediaan, Hutang, dan Piutang dalam Siklus Konversi Kas memiliki keterkaitan yang tinggi dalam kelancaran kegiatan tidak hanya dari sisi dalam perusahaan, tetapi juga dari luar perusahaan.

5.1 Saran



Saran yang dapat diberikan terhadap hasil dan kesimpulan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi Perusahaan, penelitian ini digunakan sebagai salah satu bahan pengambilan keputusan dan pembuatan kebijakan dalam perusahaan dengan melihat variabel yang berpengaruh dan tidak berpengaruh terhadap Kinerja Operasional baik secara positif maupun negatif.



2. Bagi Investor, penelitian ini dapat digunakan sebagai salah satu alat penentu investasi dengan melihat Kinerja Operasional perusahaan. Investor dapat membandingkan bagaimana kondisi variabel bebas yang digunakan pada penelitian ini, dan membandingkannya dengan nilai Kinerja Operasional (ROA) yang ada pada perusahaan.
3. Bagi Peneliti selanjutnya, penelitian ini dapat digunakan sebagai dasar untuk penelitian lebih lanjut terhadap nilai Kinerja Operasional perusahaan manufaktur *non-cyclical* di Indonesia. Penelitian ini dapat dilanjutkan atau lebih disempurnakan dengan menggunakan variabel-variabel yang tidak digunakan pada penelitian ini untuk meneliti Kinerja Operasional (ROA) lebih lanjut.

DAFTAR PUSTAKA

- Agustin, N. D., dan Suryani, A. W. 2022. Hubungan Antara Cash Conversion Cycle Dan Growth Opportunity Dengan Profitabilitas. *Ekonomi Dan Bisnis*, 9(1).
- Akeem, L. B. 2017. Effect of Cost Control and Cost Reduction Techniques in Organizational Performance. Effect of Cost Control and Cost Reduction Techniques in Organizational Performance. *International Business and Management*, 14(3).
- Barney, J. B. 2001. Is the resource-based “view” a useful perspective for strategic management research? Yes. In *Academy of Management Review*, 26(1).
- Bloch, E. J., Stout, D. E., Juras, P. E., dan Smith, S. 2019. Cost Management: A Strategic Emphasis. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 9.
- Buchang, Pangemanan, F. T. S. S., dan Gerungai, N. Y. T. 2017. Pengaruh Perputaran Total Aset, Perputaran Piutang Dan Perputaran Persediaan Terhadap Roa Pada Perusahaan Sub Sektor Perdagangan Eceran Yang Terdaftar Di Bei. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 5(2).
- Carroll, A. B., Brown, J. A., dan Buchholtz, A. K. 2018. Business dan Society: Ethics, Sustainability, and Stakeholder Management. In *Business dan society : ethics, sustainability, and stakeholder management*.
- Chang, C. C. 2022. *Cash Conversion Cycle and Corporate Performance: Global Evidence*. In *Encyclopedia of Finance, Third Edition*.
- Chen, L., Dong, T., Peng, J., dan Ralescu, D. 2023. Uncertainty Analysis and Optimization Modeling with Application to Supply Chain Management: A Systematic Review. In *Mathematics*, 11(11).
- Child, J., Faulkner, D., dan Tallman, S. 2011. Cooperative Strategy : Managing Alliances, Networks, and Joint Ventures. In *Cooperative Strategy : Managing Alliances, Networks, and Joint Ventures*.
- Chopra, S., dan Meindl, P. 2019. Supply Chain Management Strategy, Planning, and Operations. Supply Chain Management Strategy, Planning , and Operations. In *Kemampuan Koneksi Matematis (Tinjauan Terhadap Pendekatan Pembelajaran Savi)*, 53(9).
- CSCMP, dan Sanders, N. R. 2013. Definitive Guide to Manufacturing and Service Operations, The Master the Strategies and Tactics for Planning, Organizing, and Managing How Products and Services Are Produced. In <https://cscmp.org/>.
- Dalkir, K. 2013. Knowledge Management in Theory and Practice. In *Knowledge Management in Theory and Practice*.



Dewi, N. P. A. P., Datrini, L. K., dan Jayanti, L. G. P. S. E. 2020. Pengaruh Arus Kas Terhadap Likuiditas Perusahaan Pada Perusahaan Manufaktur Yang Go Public Sub Sektor Industri Barang Konsumsi. *WICAKSANA: Jurnal Lingkungan Dan Pembangunan*, 4(1).

Eccles, R. G., dan Williamson, O. E. 1987. The Economic Institutions of Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting. *Administrative Science Quarterly*, 32(4).

Fauzan, M., dan Laksito, H. 2015. Pengaruh Pengelolaan Modal Kerja (Siklus Konversi Kas) Terhadap Profitabilitas Perusahaan (ROA). *Diponegoro Journal of Accounting*, 04(03).

Firdausy, S. A., dan Prabowo, S. C. B. 2021. Pengaruh Manajemen Modal Kerja Terhadap Profitabilitas (Studi Pada Perusahaan Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Brawijaya*, 1–16.

Flapper, S. D. P. 2016. On the Operational Logistic Aspects of Reuse. In *Developments in Logistics and Supply Chain Management*.

Freeman, R. E. 2015. *Strategic management: A stakeholder approach*. In *Strategic Management: A Stakeholder Approach*.

Freeman, R. E., Harrison, J. S., dan Wicks, A. C. 2007. Managing for stakeholders: Survival, reputation, and success. In *Managing for Stakeholders: Survival, Reputation, and Success*.

Garriga, E., dan Mele, D. 2017. *Corporate social responsibility theories: Mapping the territory*. In *Corporate Social Responsibility*.

Ghozali. 2018. *Partial least squares: Konsep, teknik, dan aplikasi menggunakan program smart PLS 3.0* (2nd ed.). World Development, 1(1).

_____. 2021. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IMB SPSS 26*. In Universitas Diponegoro.

Hart, O. 1995. *Firms, Contracts, and Financial Structure*. In *Firms, Contracts, and Financial Structure*.

Heizer, J., dan Render, B. 2020. *Principles of Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management*, Enhanced EBook, Global Edition. Pearson Education, 1.

Hidayat, L., dan Halim, S. 2013. Analisis Biaya Produksi Dalam Meningkatkan Profitabilitas Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Manajemen Kesatuan*, 1(2).

Horne, V. J. C., dan Wachowicz, J. M. 2005. *Fundamental of Financial Management (Prinsip-prinsip Manajemen Keuangan)*. Edisi 12. Diterjemahkan Oleh Dewi Fitriyani. Jakarta: Salemba Empat.

Hugos, M. 2018. *Essentials of Supply Chain Management*. In *Essentials of Supply Chain Management*.

Jajja, M. S. S., Kannan, V. R., Brah, S. A., dan Hassan, S. Z. 2017. Linkages between firm innovation strategy, suppliers, product innovation, and business performance: Insights from resource dependence theory. *International Journal of Operations and Production Management*, 37(8).

Annah, A., dan Yuli, R. 2020. Pengaruh Perputatan Persediaan Dan Perputaran Piutang Terhadap Profitabilitas. *Jurnal Akuntansi*, 8(2).

Orion, P. 2007. Value at Risk: The New Benchmark For Managing Financial Risk. In *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9).

Kaplan, R. S. 2001. *The strategy-focused organization: how balanced scorecard companies thrive in the new business environment*. In *The strategy-focused organization : how balanced scorecard companies thrive in the new business environment*.

_____, dan Norton, D. P. 1996. *Robert S. Kaplan, David P. Norton-The Balanced Scorecard_ Translating Strategy into Action -Harvard Business Press (1996)*. In Harvard Business Press.

_____. 2007. Using the balanced scorecard as a strategic management system. In *Harvard Business Review*,85(7-8).

Maedar, W. 2020. Analisis Pengaruh Kinerja Keuangan, Kinerja Operasional, Biaya Ekuitas dalam Pengungkapan Emisi Karbon Untuk Menciptakan Nilai Perusahaan. *Diponegoro Journal of Accounting*, 9(2).

Kaydos, W. J., 2000. Operational Performance Measurement : Increasing Total Productivity. In *Library*, 8(4).

Ketchen, D. J., dan Hult, G. T. M. 2008. *Strategic supply chain management: An emerging concept*. In *The SAGE Handbook of New Approaches in Management and Organization*.

Kholis, N., Susanto, H., Rosita, R., dan Mutmainah, H. 2022. Pengaruh biaya operasional, perputaran persediaan dan good corporate governance terhadap profitabilitas perusahaan BUMN di Indonesia. *AKUNTABEL*, 19(1).

Kotler, P., Armstrong, G., dan Balasubramanian, S. 2023. *Principles of Marketing Nineteenth Edition, Global Edition*. In *The Economic Journal*, 38(151).

Kotler, P., dan Lee, N. 2005. *Corporate Social Responsibility: doing good for your company and your cause*. In New Jersey: John Wiley dan Sons, Inc.

Lesmana, Y., Sunarya, E., dan Norisanti, N.2020. Efisiensi Biaya Produksi Menggunakan Metode Target Costing dalam Meningkatkan Laba. *BUDGETING : Journal of Business, Management and Accounting*, 2(1).

Lestari, H. S., dan Usman, B. 2020. Modal Kerja Sebagai Prediktor Nilai Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia. *Media Riset Bisnis dan Manajemen*, 20(1).

Mahulae, D. Y. D. 2020. Analisis Pengaruh Efisiensi Modal Kerja, Likuiditas, Dan Solvabilitas Terhadap Profitabilitas. *Jurnal Manajemen Dan Akuntansi Medan*, 2(1).

Meckling, W. H., dan Jensen, M. C. 1976. Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*.

Mentzer, J. T., Myers, M. B., dan Stank, T. P. 2007. *Handbook of global supply chain management*. In Handbook of Global Supply Chain Management.

Officer, J., dan Salancik, G. 2019. Social Control of Organizations (The external control of organizations : a resource dependence perspective). *Academy of Management Journal*, 54(1).

Prasetya, V., dan Suripto Meilia Puspitasari, S. 2020. Pengaruh Biaya Produksi, Biaya Operasional dan Penjualan terhadap Laba Bersih (Studi pada Sub Sektor Food And Beverage di Bursa Efek Indonesia Periode 2017-2021). *Journal on Education*, 05(01).

Pratama, E. A., Dimiyati, M., dan Pratiwi, E. Y. 2020. Working Capital Turnover, Operational Cost Ratio, And Inventory Turnover on Company Performance. *Assets : Jurnal Ilmiah Ilmu Akuntansi, Keuangan Dan Pajak*, 4(1).

Prayawira, A., Syafdinal, Anwar, A., dan Alaeddin, O. 2019. Operational performance of an agile supply chain: A cash to cash approach. *International Journal of Supply Chain Management*, 8(2).

Rutri, M. D., dan Wijayanto, A. 2020. Pengaruh Perputaran Kas dan Perputaran Persediaan Terhadap Profitabilitas Perusahaan (Studi Pada Perusahaan Makanan dan Minuman Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2013-2018). *Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis*, 9(4).

Ramadhani, N., dan Mulyati, S. 2022. Pengaruh Siklus Konversi Kas dan Cash Holding Terhadap Profitabilitas Perusahaan Subsektor Makanan dan Minuman yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia. *Selekta Manajemen: Jurnal Mahasiswa Bisnis dan Manajemen*, 01(01).

Ross, S. A. 1973. The economic theory of agency: The Principal's Problem. In *American Economic Review*. 63(2).

Sholihah, B. F D., dan Suzan, L. 2019. Pengaruh Current Ratio, Debt To Equity Ratio, Total Asset Turnover, dan Inventory Turnover Terhadap Tingkat Profitabilitas. *Ilmiah Ilmu Ekonomi*, 7(14).

Subramanyam, K. R. 2017. *Financial Statement Analysis Eleventh Edition*. In McGraw-Hill Education.



Sugiyono. 2020. Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. In Bandung Alf.

Sutisna, E., Fikriah, Darwis, Nawang Darmawan, dan Yusri, M. I. Y. 2023. Pengaruh Efisiensi Biaya Operasi (EBO), Likuiditas, Dan Arus Kas Terhadap Profitabilitas PT. Fasfood Indonesia Tbk. *Jurnal Ilmiah Research and Development Student*, 1(2).

Sari, E. N. 2020. Pengaruh Inovasi terhadap Kinerja Perusahaan dengan Kinerja Lingkungan sebagai Variabel Mediasi (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2011-2015). *Universitas Airlangga*.

Sulim, M. M., dan Hartono, U. 2017. Pengaruh Cash Conversion Cycle, Inventory Turnover, Average Payment Period, Cash Turnover dan Leverage Terhadap Profitabilitas Perusahaan (Studi pada Perusahaan Sektor Trade, Services & Investment Periode 2012-2015). *Jurnal Ilmu Manajemen*, 5(4): 1–11.

Wicati, S., dan Hartini, T. D. 2021. Pengaruh Current Ratio, Inventory Turnover dan Debt to Equity terhadap Return on Asset. *Jesya (Jurnal Ekonomi dan Ekonomi Syariah)*, 4(2).

Wijaya, E., dan Tiyas, A. 2019. Analisis Pengaruh Kecukupan Modal, Likuiditas, Risiko Kredit dan Efisiensi Biaya Terhadap Profitabilitas Bank Umum. *Jurnal Ekonomi, Manajemen Dan Perbankan (Journal of Economics, Management and Banking)*, 2(3): 99.

Wijaya, R. S. 2022. Pengaruh Perputaran Persediaan, Laba Produksi, dan Biaya Operasional terhadap Laba Bersih (Pada Perusahaan Manufaktur Sektor Aneka Industri yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2015-2019). *JURNAL PUNDI*, 6(1).

Wild, T. 2017. *Best Practice in Inventory Management*. In Best Practice in Inventory Management, Third Edition.

Wungnata, M. W. 2022. Pengaruh Tata Kelola dan Siklus Konversi Kas Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan di Indonesia. *Economic, Bussines, and Accounting of Conference Ahmad Dahlan 2 (1)*.

Zeidan, R., dan Shapir, O. M. 2017. Cash conversion cycle and value-enhancing operations: Theory and evidence for a free lunch. *Journal of Corporate Finance*, 45.

