

**SKRIPSI**

**PENERAPAN *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING*  
(MRP) DALAM UPAYA PENGENDALIAN INVESTASI  
PERSEDIAAN BAHAN PENOLONG PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR PT. CONDUCTORJASA SURYAPERSADA  
DI SURABAYA**



**OLEH:  
KRISTIANTO WIJAYA  
17126010**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIKA  
SURABAYA  
2021**



**PENERAPAN *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING*  
(MRP) DALAM UPAYA PENGENDALIAN INVESTASI  
PERSEDIAAN BAHAN PENOLONG PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR PT. CONDUCTORJASA SURYAPERSADA  
DI SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Prasyarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh :

**KRISTIANTO WIJAYA**  
**17126010**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIKA  
SURABAYA  
2021**



## LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

Nama : Kristianto Wijaya

NPM : 17126010

Fakultas : Ekonomi

Prodi : Akuntansi

Judul : Penerapan *Material Requirement Planning* (MRP) Dalam Upaya  
Pengendalian Investasi Persediaan Bahan Penolong Pada  
Perusahaan Manufaktur PT. Conductorjasa Suryapersada di  
Surabaya.

Pembimbing,

Tanggal : 06-01-2021



(Dr. Lusy, M.S.A)

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Tanggal : 06-01-2021



(Nia Yuniarsih, S.E., M.S.A)

## TANDA PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

Nama : Kristianto Wijaya

NPM : 17126010

Fakultas : Ekonomi

Prodi : Akuntansi

Judul : Penerapan *Material Requirement Planning* (MRP) Dalam Upaya  
Pengendalian Investasi Persediaan Bahan Penolong Pada Perusahaan  
Manufaktur PT. Conductorjasa Suryapersada di Surabaya

Pembimbing

Tanggal: 08 Februari 2021



(Dr. Lusy, M.S.A)

Mengetahui

Ketua Program Studi

Tanggal: 08 Februari 2021



UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIA  
FAKULTAS EKONOMI  
PRODI AKUNTANSI

(Nia Yuniarsih, S.E., M.S.A)



**SKRIPSI**

**PENERAPAN *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING* (MRP) DALAM  
UPAYA PENGENDALIAN INVESTASI PERSEDIAAN BAHAN  
PENOLONG PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR  
PT. CONDUCTORJASA SURYAPERSADA DI SURABAYA**

Oleh

Kristianto Wijaya  
17126010

Dipertahankan di depan Penguji  
Pada tanggal 27 Januari 2021

Ketua Tim Penguji



(Dr. Wahyudiono, MM)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



(Dr. Thyophoida W.S.P, M.M)

Ketua Program Studi



(Nia Yuniarsih, S.E, M.S.A)

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENERAPAN *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING* (MRP) DALAM  
UPAYA PENGENDALIAN INVESTASI PERSEDIAAN BAHAN  
PENOLONG PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR PT.  
CONDUCTORJASA SURYAPERSADA DI SURABAYA**

Oleh

Kristianto Wijaya  
17126010

Telah Diuji dan Dipertahankan Dihadapan

Tim Penguji Skripsi

Pada tanggal 27 Januari 2021

Ketua : Dr. Wahyudiono, M.M

Anggota : 1. Dra. Jeanne Asteria, M.Si, Ak  
2. Dr. Lusy, M.S.A

Handwritten signatures of the examiners in blue ink. The first signature is at the top, followed by two more signatures below it, each on a dotted line.





**PT CONDUCTORJASA**  
**SURYAPERSADA**  
The Power Generation Company



**SURAT KETERANGAN**  
No. 2021/Dir/003-I/YD-e

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yermia Dwi Priswanto  
Jabatan : Management Service Officer  
Alamat : Jl. Rungkut Industri IV/18, Surabaya 60291

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Kristianto Wijaya  
NIM : 17126010

Telah melakukan Penelitian Skripsi di PT. CONDUCTORJASA SURYAPERSADA

Demikian Surat Keterangan ini dibuat hanya dipergunakan untuk keperluan  
Perkuliahan di Universitas Katolik Dharma Cendika (UKDC)

Atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih

Surabaya, 06 Januari 2021

Yang Menerangkan.

PT Conductorjasa Suryapersada

**CONDUCTORJASA PT**  
**SURABAYA**

**Yermia Dwi Priswanto**

Management Service Officer

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Kristianto Wijaya  
Fakultas / Prodi : Ekonomi / Akuntansi  
Alamat : Fortune City Blok D no. 6, Sidoarjo.  
No. Identitas : 3515181111920002

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

“Penerapan *Material Requirement Planning* (MRP) Dalam Upaya Pengendalian Investasi Persediaan Bahan Penolong Pada Perusahaan Manufaktur PT. Conductorjasa Suryapersada di Surabaya” adalah merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah dipublikasikan baik secara keseluruhan maupun sebagian dalam bentuk jurnal, *working paper* atau bentuk lain yang dipublikasikan secara umum. Skripsi (tugas akhir) ini sepenuhnya merupakan karya intelektual saya dari seluruh sumber yang menjadi rujukan dalam karya ilmiah yang telah saya sebutkan sesuai dengan kaidah akademik yang berlaku secara umum, termasuk para pihak yang telah memberikan kontribusi pemikiran pada isi, kecuali yang menyangkut ekspresi kalimat dan desain penulisan.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika termasuk pencabutan gelar kesarjanaan. Demikian pernyataan ini saya nyatakan secara benar, dengan penuh tanggungjawab dan integritas.

Sidoarjo, 06 Januari 2021

Hormat saya,



Kristianto Wijaya





## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi yang berjudul **“Penerapan *Material Requirement Planning* (MRP) Dalam Upaya Pengendalian Investasi Persediaan Bahan Penolong Pada Perusahaan Manufaktur PT. Conductorjasa Suryapersada”**. Skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat sarjana akuntansi (S.Ak) program Strata satu (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika.

Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam skripsi ini, peneliti tidak luput dari banyak kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Romo Dr. Y. Budi Hermanto, M.M selaku **Rektor Universitas Katolik Darma Cendika Surabaya**.
2. Dr. Thyophoida W.S.P, M.M selaku **Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika Surabaya** yang telah banyak memberikan bantuan dan saran sehingga peneliti dapat menyelesaikan kegiatan perkuliahan selama 7 semester.
3. Nia Yuniarsih, S.E., M.S.A selaku **Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Darma Cendika Surabaya** yang telah memberikan motivasi, saran, serta mengadakan acara kuliah tamu untuk mahasiswa sore dalam membantu poin KPKK mahasiswa sore.



4. Dr. Lusy, M.S.A selaku **Dosen Pembimbing** yang telah berjuang mempertahankan judul skripsi, menerima ide peneliti, serta mengorbankan waktu, tenaga, pikiran dalam membimbing dan memberikan saran menyelesaikan laporan skripsi ini.
5. Dra. Jeanne Asteria, M.Si. Ak selaku **Dosen Wali** pada tahun akademik 2017/2021 yang banyak membantu mengarahkan mata kuliah setiap semester dan memberikan nasehat kepada penulis dalam membentuk karakter.
6. Dr. Wahyudiono, M.M selaku dosen penguji yang telah memberikan banyak masukan sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan hasil yang cukup memuaskan bagi peneliti.
7. PT. Conductorjasa Suryapersada di Surabaya yang telah memberikan beasiswa penuh dari semester awal hingga peneliti lulus menjadi sarjana akuntansi.
8. Bapak Budi Sutjipto selaku kepala accounting PT. Conductorjasa Suryapersada di Surabaya yang telah membantu menjelaskan tentang perusahaan dan karakter bisnis perusahaan PT. Conductorjasa Suryapersada.
9. Sahabat kunam ngelencer yang telah menemani perkuliahan selama 7 semester ini, serta keluarga dan orang-orang terdekat yang telah mendukung, menyemangati selama peneliti menyusun skripsi.
10. Kontraktor yang telah membangun lift di kampus UKDC sehingga penulis tidak perlu lagi naik tangga saat melakukan bimbingan konsultasi skripsi.



Akhir dari kesempatan ini peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada semua pihak yang turut membantu dalam upaya penyelesaian skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa manusia tidak ada yang sempurna. Demikian juga dengan laporan ini yang telah terselesaikan. Maka diperlukan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi penyempurnaan skripsi ini.

Surabaya, Februari 2021

Peneliti



## DAFTAR ISI

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                             | <b>i</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                                            | <b>iv</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                           | <b>v</b>  |
| <b>ABSTRAK.....</b>                                                 | <b>vi</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                       | <b>1</b>  |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....                                     | 1         |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                           | 4         |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                                          | 5         |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                                         | 5         |
| 1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....                                   | 6         |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                                 | <b>7</b>  |
| 2.1 Landasan Teori.....                                             | 7         |
| 2.1.1 Pengertian Persediaan.....                                    | 7         |
| 2.1.2 Jenis-jenis Persediaan.....                                   | 7         |
| 2.1.3 Fungsi Persediaan.....                                        | 8         |
| 2.1.4 Metode Pengukuran dan Pencatatan Persediaan.....              | 9         |
| 2.1.5 Metode Penentuan Harga Pokok Persediaan.....                  | 10        |
| 2.1.6 Biaya Persediaan.....                                         | 16        |
| 2.1.7 Tujuan Persediaan.....                                        | 18        |
| 2.1.8 Pengertian <i>Material Requirement Planning</i> .....         | 19        |
| 2.1.9 Tujuan <i>Material Requirement Planning</i> .....             | 20        |
| 2.1.10 Komponen <i>Material Requirement Planning</i> .....          | 21        |
| 2.1.11 Proses <i>Material Requirement Planning</i> .....            | 24        |
| 2.1.12 Sistem Lot Sizing <i>Material Requirement Planning</i> ..... | 25        |
| 2.1.13 Teknik Penetapan Ukuran Lot.....                             | 26        |





|                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.2 Penelitian Terdahulu.....                                                | 28        |
| 2.2.1 Jurnal Penelitian.....                                                 | 28        |
| 2.2.2 Skripsi.....                                                           | 30        |
| 2.3 Kerangka Pemikiran Peneliti.....                                         | 31        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>                                        | <b>32</b> |
| 3.1 Objek Penelitian/Gambaran Objek.....                                     | 32        |
| 3.2 Pendekatan Penelitian dan Sumber Data.....                               | 32        |
| 3.2.1 Pendekatan Penelitian.....                                             | 33        |
| 3.2.2 Sumber Data.....                                                       | 33        |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data.....                                             | 33        |
| 3.4 Satuan Kajian.....                                                       | 34        |
| 3.5 Teknik Analisis Data.....                                                | 37        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>                                          | <b>38</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....                                      | 38        |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....                                        | 38        |
| 4.1.2 Visi dan Misi PT. Conductorjasa Suryapersada.....                      | 40        |
| 4.1.3 Struktur Organisasi.....                                               | 40        |
| 4.1.4 <i>Job Description</i> .....                                           | 40        |
| 4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....                                          | 43        |
| 4.2.1 Menyusun <i>Master Production Schedule</i> (MPS).....                  | 43        |
| 4.2.2 Membuat <i>Bill of Material</i> (BOM).....                             | 43        |
| 4.2.3 Nilai Saldo Awal Persediaan.....                                       | 47        |
| 4.2.4 Data Pembelian.....                                                    | 49        |
| 4.2.5 Metode Pembelian <i>Material Requirement Planning lot for lot</i> .... | 51        |
| 4.2.6 Selisih Pembelian Metode Perusahaan dengan MRP.....                    | 57        |
| 4.3 Pembahasan dan Analisa Data.....                                         | 63        |



**BAB V PENUTUP..... 64**

    5.1 Simpulan..... 64

    5.2 Saran..... 65

DAFTAR PUSTAKA.....

LAMPIRAN.....



## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Susunan Aset Suatu Perusahaan Manufaktur.....                                                                            | 1  |
| Tabel 1.2 Data Persediaan PT. Conductorjasa Suryapersada .....                                                                     | 2  |
| Tabel 2.1 Struktur Menghitung Harga Pokok Penjualan Fisik.....                                                                     | 10 |
| Tabel 2.2 <i>Bill of Material Single Level</i> .....                                                                               | 22 |
| Tabel 2.3 Sistem <i>Lot-sizing</i> .....                                                                                           | 25 |
| Tabel 2.4 <i>Lot for Lot</i> Data Awal.....                                                                                        | 27 |
| Tabel 2.5 <i>Lot for Lot</i> Data Akhir.....                                                                                       | 28 |
| Tabel 2.6 Persamaan dan perbedaan Peneliti Terdahulu dan Saat Ini.....                                                             | 29 |
| Tabel 2.7 Persamaan dan perbedaan Peneliti Terdahulu dan Saat Ini.....                                                             | 29 |
| Tabel 2.8 Persamaan dan perbedaan Peneliti Terdahulu dan Saat Ini.....                                                             | 30 |
| Tabel 4.1 Tabel <i>Master Production Schedule</i> (MPS) 2019.....                                                                  | 43 |
| Tabel 4.2 Tabel Pengeluaran dan Pengembalian Bahan Produksi.....                                                                   | 43 |
| Tabel 4.3 Tabel <i>Bill of Material Multi Level</i> .....                                                                          | 44 |
| Tabel 4.4 Tabel Daftar Pemakaian Persediaan Bahan Penolong Bulan Januari – Desember 2019.....                                      | 46 |
| Tabel 4.5 Tabel Saldo Awal Persediaan 2019.....                                                                                    | 48 |
| Tabel 4.6 Tabel Pembelian Persediaan Bahan Penolong 2019.....                                                                      | 50 |
| Tabel 4.7 Tabel Harga Pembelian Persediaan Bahan Penolong 2019.....                                                                | 51 |
| Tabel 4.8 Tabel <i>Material Requirement Planning lot for lot</i> .....                                                             | 52 |
| Tabel 4.9 Tabel Perhitungan Selisih Metode MRP dengan Metode Perusahaan.....                                                       | 57 |
| Tabel 4.10 Tabel Rekapitulasi Pembelian Persediaan Metode Perusahaan Dengan Metode <i>Material Requirement Planning</i> (MRP)..... | 62 |





## DAFTAR GAMBAR

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 <i>Bill of Material Multi Level</i> .....                | 23 |
| Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Peneliti.....                         | 31 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Conductorjasa Suryapersada.....  | 41 |
| Gambar 4.2 Struktur Pohon <i>Bill of Material Multi Level</i> ..... | 45 |
| Gambar 4.3 Alur Produksi Perusahaan.....                            | 63 |
| Gambar 4.4 Alur Produksi MRP.....                                   | 63 |



## ABSTRAK

Oleh :  
KRISTIANTO WIJAYA

Persediaan merupakan salah satu investasi perusahaan yang memiliki nilai cukup signifikan bagi perusahaan manufaktur. Persediaan dalam konteks produksi juga disebut sebagai sumber daya yang menganggur, karena persediaan tersebut memerlukan proses lebih lanjut. Sehingga perusahaan manufaktur perlu melakukan pengendalian yang baik terhadap nilai investasi persediaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hasil penerapan *Material Requirement Planning* (MRP) dalam upaya pengendalian investasi persediaan bahan penolong pada perusahaan manufaktur.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kualitatif dengan menggunakan data sekunder. Objek dari penelitian ini adalah PT. Conductorjasa Suryapersada yang berlokasi di jalan Rungkut Industri IV no. 18, Tenggilis Mejoyo, Surabaya. Manfaat dari penelitian ini adalah agar perusahaan manufaktur dapat menentukan nilai investasi persediaan dengan lebih optimal.

Penelitian ini menggunakan sistem perhitungan MRP dimana penggabungan antara jadwal induk produksi, daftar kebutuhan bahan dan nilai saldo awal persediaan sehingga nilai investasi persediaan menjadi lebih optimal. Penentuan ukuran lot dalam penelitian ini adalah *lot for lot* dimana semua persediaan yang datang akan langsung digunakan semua sehingga tidak ada persediaan yang tersisa (nol). Hasil dari penerapan MRP *lot for lot* adalah nilai investasi persediaan turun sebesar Rp. 412,109,935 atau sebesar 17,65 % dari total persediaan bahan penolong. Dengan menggunakan sistem MRP perusahaan dapat meminimalkan investasi persediaan dan mengendalikan nilai persediaan lebih baik.

**Kata kunci :** *Material Requirement Planning* (MRP), *Lot for Lot*, Nilai Investasi Persediaan.



## **ABSTRACT**

By:  
KRISTIANTO WIJAYA

*Inventory is a company investment with a significant value for manufacturing companies. Inventory in the context of production is also referred to as idle resources, because it requires further processing. So that manufacturing companies need to exercise good control over the value of inventory investment. This study aims to determine the results of the application of Material Requirement Planning (MRP) in an effort to control investment in supplies of auxiliary materials in manufacturing companies.*

*The research method used is a qualitative descriptive approach using secondary data. The object of this research is PT. Conductorjasa Suryapersada which is located on Jalan Rungkut Industri IV no. 18, Tenggilis Mejoyo, Surabaya. The benefit of this research is that manufacturing companies can determine the value of their inventory investment more optimally.*

*This study uses the MRP calculation system where the combination of the master production schedule, the list of material requirements and the value of the initial inventory balance so that the inventory investment value becomes more optimal. Determination of the lot size in this study is lot for lot where all incoming supplies will be immediately used so that there is no remaining (zero) inventory. The result of applying the MRP lot for lot is that the inventory investment value has decreased by Rp. 412,109,935 or 17.65% of the total inventory of auxiliary materials. By using the MRP system, companies can minimize inventory investment and control inventory value better.*

**Keywords:** *Material Requirement Planning (MRP), lot for lot, inventory investment value.*