

## SKRIPSI

# ANALISIS LAPORAN KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN *BALANCED SCORECARD*

(Studi Kasus Perusahaan Rokok Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2020-2022)



Oleh :

Adrianus Ole Awa  
201200013

PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIKA  
SURABAYA  
2024

**ANALISIS LAPORAN KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN  
BALANCED SCORECARD**

**(Studi Kasus Perusahaan Rokok Yang Terdaftar di Bursa Efek  
Indonesia Tahun 2020-2022)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Prasyarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



**OLEH:**

**ADRIANUS OLE AWA**

**201200013**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK DARMA CENDIKA  
SURABAYA  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Adrianus Ole Awa

NPM : 201200013

Fakultas : Ekonomi

Prodi : Akuntansi

Judul : Analisis Laporan Keuangan dengan Pendekatan *Balanced Scorecard* (Studi Kasus Perusahaan Rokok Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2020-2022)

### Pembimbing

Tanggal 25 Juli 2024

(Dra. Jeanne Asteria Wawolangi, M.Si., Ak.)

Mengetahui

Ketua Program Studi

Tanggal 25 Juli 2024

(Nia Yuniarsh, S.E., M.S.A)

**ANALISIS LAPORAN KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN BALANCED SCORECARD**  
**(Studi Kasus Perusahaan Rokok Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2020-2022)**

**OLEH:**

Adrianus Ole Awa

201200013

**Dipertahankan Di depan Pengui  
Pada Tanggal, 15 Agustus 2024**

**Ketua Tim Pengui**

(Dr. Lusy, M.S.A)

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ekonomi**

(Dr. Ariflik Indrawati, M.M)

**Ketua Program Studi**

(Nia Yuniarini, S.E., M.S.A)

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS LAPORAN KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN BALANCED SCORECARD**  
**(Studi Kasus Perusahaan Rokok Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia  
Tahun 2020-2022)**

**OLEH:**

Adrianus Ole Awa

**201200013**

**Telah Diuji dan Dipertahankan Dihadapan  
Tim Penguji Skripsi  
Pada Tanggal, 8 Agustus 2024**

**Ketua : Dr. Lusy, M.S.A**



**Anggota : 1. Vincentia Devina Setyawati, S.E., M.S.A  
2. Dra. Jeanne Asteria Wawolangi, M.Si, Ak**



## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawa ini

Nama : Adrianus Ole Awa  
Npm : 201200013  
Fakultas/Prodi : Ekonomi/Akuntansi  
Alamat Asli : Wawi Rongu  
Nomor Identitas (KTP) : 5318066304980003

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

### **ANALISIS LAPORAN KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN BALANCE SCORECARD (Studi Kasus Perusahaan Rokok Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2020-2022)**

Adalah hasil karya Saya sendiri yang belum pernah di publikasikan baik secara keseluruhan maupun sebagian dalam bentuk jurnal, working paper, atau bentuk lain yang dipublikasikan secara umum. Skripsi ( Tugas Akhir ) ini sepenuhnya merupakan karya intelektual Saya dan seluruh sumber yang menjadi rujukan dalam karya ilmiah ini telah Saya sebutkan sesuai kaidah akademik yang berlaku umum, termasuk para pihak yang telah memberikan kontribusi pemikiran pada isi, kecuali yang menyangkut ekspresi kalimat dan desain penulisan. Apabila kemudian hari terbukti bahwa Saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran Saya sendiri, Saya bersedia menerima saksi sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika Surabaya termasuk pencabutan gelar kesarjanaan.

Demikian pernyataan ini Saya nyatakan secara benar dengan penuh tanggung jawab dan integritas

Surabaya, 20 Agustus 2024

Hormat Saya



**Adrianus Ole Awa**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karuniaNya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ANALISIS LAPORAN KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN *BALANCED SCORECARD* (Studi Kasus Perusahaan Rokok Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun2020-2022)” ini dengan tepat waktu. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika Surabaya.

Selama proses penyusunan Skripsi ini, peneliti telah mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati peneliti ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Romo Adrian Adiredjo, S.T.L., M.A., S.Th.D. selaku Rektor Universitas Katolik Darma Cendika.
2. Dr. Lilik Indrawati S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Darma Cendika.
3. Nia Yuniarsih S.E., M.S.A selaku ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Darma Cendika,
4. Dra. Jeanne Asteria Wawolangi, M.Si., Ak. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan bimbingan bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Semua dosen dan staf program studi Akuntansi Universitas Katolik Darma Cendika yang telah memberikan ilmu dan masukan selama penyusunan skripsi ini.
6. Kepada kedua orang tua, kakak dan adik saya yang telah memberikan dukungan secara moral dan materil, serta doa dan restu, nasihat dan motivasi selama perkuliahan ini sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Semua pihak yang telah memberikan bantuan, doa dan motivasi dalam menyelesaikan proposal ini.

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak kekurangan, namun peneliti harap semoga penelitian yang telah dilakukan dapat bermanfaat bagi khalayak umum.



Surabaya, Juli 2024

Adrianus Ole Awa

## DAFTAR ISI

<b>LEMBARAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	5
1.4.2 Manfaat Praktis.....	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
<b>BAB 2 LANDASAN TEORI.....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Definisi Akuntansi.....	7
2.1.2 Laporan Keuangan.....	9
2.1.3 Pengukuran Kinerja.....	14
2.1.4 <i>Balance Scorecard</i> .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu.....	24
2.3 Kerangka Pemikiran.....	28
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
3.1 Objek Penelitian.....	29
3.2 Pendekatan Penelitian dan Sumber Data.....	29
3.2.1 Pendekatan Penelitian.....	29
3.2.2 Sumber Data.....	29
3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	29
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.5 Satuan Kajian.....	30
3.6 Teknik Analisis Data.....	33
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	34
4.1.1 PT. Gudang Garam Tbk. (GGRM).....	34
4.1.2 PT. HM Sampoerna Tbk. (HMSP).....	35
4.1.3 PT. Indonesian Tobaco Tbk. (ITIC).....	36
4.1.4 PT. Bentoel Internasional Inventama Tbk. (RMBA).....	37
4.1.5 PT. Wismilak Inti Makmur Tbk. (WIIM).....	38
4.2 Hasil Penelitian.....	40
4.2.1 Rasio Likuiditas.....	40
4.2.2 Rasio Solvabilitas.....	42



4.2.3 Rasio Aktivitas.....	45
4.2.4 Rasio Profitabilitas.....	47
4.2.5 Analisis Laporan Keuangan Menggunakan <i>Balance Scorecard</i> .....	49
<b>4.3 Pembahasan.....</b>	<b>54</b>
4.3.1 PT. Gudang Garam Tbk.....	54
4.3.2 PT. HM Sampoerna Tbk.....	55
4.3.3 PT. Indonesian Tobaco Tbk.....	57
4.3.4 PT. Bentoel Internasional Investama Tbk.....	59
4.3.5 PT. Wismilak Inti Makmur Tbk.....	60
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>61</b>
5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran.....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>65</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>68</b>

Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendekia. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk integrasi, adaptasi, atau  
dituntut (sesuai dengan undang-undang yang berlaku)



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Pebedaan Penelitian Arwinda (2015) dengan Penelitian Saat Ini.....	24
Tabel 2. 2 Pebedaan Penelitian Devani (2016) dengan Penelitian Saat Ini.....	25
Tabel 2. 3 Pebedaan Penelitian Retnawan, Kindangen dan Sepang (2016) dengan Penelitian Saat Ini.....	26
Tabel 2. 4 Pebedaan Penelitian Safitri, Prastiwi dan Setianto (2022) dengan Penelitian Saat Ini.....	26
Tabel 2. 5 Pebedaan Penelitian Lumentut, Warongan dan Gerungai (2024) dengan Penelitian Saat Ini.....	27
Tabel 3. 1 Perusahaan Rokok yang Terdaftar di BEI Periode 2020-2022.....	30
Tabel 3. 2 Penentuan Score Berdasarkan Range Hasil Pengukuran Kinerja.....	30
Tabel 4. 1 Nilai CR PT. Gudang Garam Tbk.....	40
Tabel 4. 2 Nilai CR PT. HM Sampoerna Tbk.....	41
Tabel 4. 3 Nilai CR PT. Indonesian Tobacco Tbk.....	41
Tabel 4. 4 Nilai CR PT. Bentoel Internasional Investama Tbk.....	42
Tabel 4. 5 Nilai CR PT. Wismilak Inti Makmur Tbk.....	42
Tabel 4. 6 Nilai DAR PT. Gudang Garam Tbk.....	43
Tabel 4. 7 Nilai DAR PT. HM Sampoerna Tbk.....	43
Tabel 4. 8 Nilai DAR PT. Indonesian Tobacco Tbk.....	43
Tabel 4. 9 Nilai DAR PT. Bentoel Internasional Investama Tbk.....	44
Tabel 4. 10 Nilai DAR PT. Wismilak Inti Makmur Tbk.....	44
Tabel 4. 11 Nilai FATO PT. Gudang Garam Tbk.....	45
Tabel 4. 12 Nilai FATO PT. HM Sampoerna Tbk.....	45
Tabel 4. 13 Nilai FATO PT. Indonesian Tobacco Tbk.....	46
Tabel 4. 14 Nilai FATO PT. Bentoel Internasional Investama Tbk.....	46
Tabel 4. 15 Nilai FATO PT. Wismilak Inti Makmur Tbk.....	47
Tabel 4. 16 Nilai ROA PT. Gudang Garam Tbk.....	47
Tabel 4. 17 Nilai ROA PT. HM Sampoerna Tbk.....	48
Tabel 4. 18 Nilai ROA PT. Indonesian Tobacco Tbk.....	48
Tabel 4. 19 Nilai ROA PT. Bentoel Internasional Investama Tbk.....	48
Tabel 4. 20 Nilai ROA PT. Wismilak Inti Makmur Tbk.....	49
Tabel 4. 21 Penentuan Score Berdasarkan Range Hasil Pengukuran Kinerja.....	49
Tabel 4. 22 Tingkat Kinerja Perusahaan Berdasarkan Rasio Likuiditas (CR).....	50
Tabel 4. 23 Tingkat Kinerja Perusahaan Berdasarkan Rasio Solvabilitas (DAR).....	51
Tabel 4. 24 Tingkat Kinerja Perusahaan Berdasarkan Rasio Aktivitas (FATO).....	52
Tabel 4. 25 Tingkat Kinerja Perusahaan Berdasarkan Rasio Profitabilitas (ROA)....	53

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran..... 28

Karya Ilmiah Milik Perpustakaan Universitas Katolik Darma Cendika. Hanya dipergunakan untuk keperluan pendidikan dan penelitian. Segala bentuk pelanggaran/plagiasi akan dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.



## ABSTRAK

Semakin berkembangnya suatu perusahaan, selalu diiringi oleh tantangan yang harus dihadapinya. Salah satu tantangan yang kerap kali menjadi permasalahan bagi setiap perusahaan yaitu kinerja keuangan perusahaan. Konsep *balanced scorecard* merupakan suatu sarana untuk mengkomunikasikan persepsi strategis dalam suatu perusahaan secara sederhana dan mudah dimengerti oleh berbagai pihak dalam perusahaan, Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan dokumentasi untuk mengumpulkan datanya. Teknik analisis menggunakan perhitungan rasio yang terdiri dari rasio likuiditas, solvabilitas, aktivitas dan profitabilitas..

Hasil penelitian menunjukkan bahwa rata-rata tingkat kinerja PT. Gudang Garam Tbk. berdasarkan rasio likuiditas pada periode tahun 2020-2022 adalah sangat baik (rate A dan In Score 4), rasio solvabilitas pada periode tahun 2020-2022 adalah cukup baik (rate C dan In Score 2), rasio aktivitas pada periode tahun 2020-2022 adalah sangat baik (rate A dan In Score 4), rasio profitabilitas pada periode tahun 2020-2022 adalah baik (rate B dan In Score 3). Rata-rata tingkat kinerja pada PT. HM Sampoerna Tbk. berdasarkan rasio likuiditas pada periode tahun 2020-2022 adalah sangat baik (rate A dan In Score 4), rasio solvabilitas pada periode tahun 2020-2022 adalah cukup baik (rate C dan In Score 2), rasio aktivitas pada periode tahun 2020-2022 adalah sangat baik (rate A dan In Score 4), rasio profitabilitas periode tahun 2020-2022 adalah baik (rate A dan In Score 4). Rata-rata tingkat kinerja pada PT. Indonesian Tobacco Tbk. berdasarkan rasio likuiditas pada periode tahun 2020-2022 adalah baik (rate B dan In Score 3), rasio solvabilitas pada periode tahun 2020-2022 adalah cukup baik (rate C dan In Score 2), rasio aktivitas pada periode tahun 2020-2022 adalah baik (rate B dan In Score 3) , rasio profitabilitas pada periode tahun 2020-2022 adalah cukup baik (rate C dan In Score 2). Rata-rata tingkat kinerja pada PT. Bentoel Internasional Investama Tbk. berdasarkan rasio likuiditas pada periode tahun 2020-2022 adalah sangat baik (rate A dan In Score 4), rasio solvabilitas pada periode tahun 2020-2022 adalah cukup baik (rate C dan In Score 2), rasio aktivitas pada periode tahun 2020-2022 adalah sangat baik (rate A dan In Score 4), rasio profitabilitas pada periode tahun 2020-2022 adalah baik (rate B dan In Score 3). Rata-rata tingkat kinerja pada PT. Wismilak Inti Makmur Tbk. berdasarkan rasio likuiditas pada periode tahun 2020-2022 adalah sangat baik (rate A dan In Score 4) , rasio solvabilitas pada periode tahun 2020-2022 adalah cukup baik (rate C dan In Score 2), rasio aktivitas pada periode tahun 2020-2022 adalah sangat baik (rate A dan In Score 4), rasio profitabilitas pada periode tahun 2020-2022 adalah baik (rate B dan In Score 3).

**Kata Kunci : *Balance Scorecard*, Kinerja, Rasio Likuiditas, Rasio Solvabilitas, Rasio Aktivitas, Rasio Profitabilitas**

## **ABSTRACT**

*As a company develops, it is always accompanied by challenges that it must face. One challenge that often becomes a problem for every company is the company's financial performance. The balanced scorecard concept is a means of communicating strategic perceptions within a company in a simple and easy to understand manner by various parties within the company. This research uses a qualitative approach using documentation to collect data. The analysis technique uses ratio calculations consisting of liquidity, solvency, activity and profitability ratios.*

*The research results show that the average level of performance of PT. Gudang Garam Tbk. based on the liquidity ratio in the 2020-2022 period it is very good (rate A and In Score 4), the solvency ratio in the 2020-2022 period is quite good (rate C and In Score 2), the activity ratio in the 2020-2022 period is very good (rate A and In Score 4), the profitability ratio in the 2020-2022 period is good (rate B and In Score 3). Average level of performance at PT. HM Sampoerna Tbk. based on the liquidity ratio in the 2020-2022 period it is very good (rate A and In Score 4), the solvency ratio in the 2020-2022 period is quite good (rate C and In Score 2), the activity ratio in the 2020-2022 period is very good (rate A and In Score 4), the profitability ratio for the 2020-2022 period is good (rate A and In Score 4). Average level of performance at PT. Indonesian Tobacco Tbk. based on the liquidity ratio in the 2020-2022 period is good (rate B and In Score 3), the solvency ratio in the 2020-2022 period is quite good (rate C and In Score 2), the activity ratio in the 2020-2022 period is good (rate B and In Score 3), the profitability ratio in the 2020-2022 period is quite good (rate C and In Score 2). Average level of performance at PT. Bentoel International Investama Tbk. based on the liquidity ratio in the 2020-2022 period it is very good (rate A and In Score 4), the solvency ratio in the 2020-2022 period is quite good (rate C and In Score 2), the activity ratio in the 2020-2022 period is very good (rate A and In Score 4), the profitability ratio in the 2020-2022 period is good (rate B and In Score 3). Average level of performance at PT. Wismilak Inti Makmur Tbk. based on the liquidity ratio in the 2020-2022 period it is very good (rate A and In Score 4), the solvency ratio in the 2020-2022 period is quite good (rate C and In Score 2), the activity ratio in the 2020-2022 period is very good (rate A and In Score 4), the profitability ratio in the 2020-2022 period is good (rate B and In Score 3).*

**Keywords:** *Balance Scorecard, Performance, Liquidity Ratio, Solvency Ratio, Activity Ratio, Profitability Ratio*