



## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang didapatkan oleh peneliti, mengenai analisis dan pembahasan rencana kerja anggaran sekolah dan realisasi anggaran dapat diambil beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Penyusunan anggaran pada SMA Santa Maria telah sesuai dengan peraturan menteri keuangan Nomor 214/PMK.02/2017 tentang Evaluasi Rencana Kerja Anggaran realisasi anggaran
2. Perbedaan jumlah anggaran dan realisasinya mengakibatkan adanya pengalihan rencana kerja atau kegiatan-kegiatan yang ada.
3. Perhitungan analisis penyerapan rencana kerja dan realisasi anggaran menunjukkan bahwa kinerja keuangan pendapatan SMA Santa Maria dikatakan kriteria penyerapan baik. Dalam hal ini realisasi anggaran mengalami selisih sebesar Rp.168.847.774 dan pencapaian mencapai 81.95%.
4. Permasalahan mengenai naik turunnya persentase realisasi anggaran pada SMA Santa Maria Surabaya sangat dimungkinkan oleh keterlambatan perencanaan dalam penyusunan anggaran dan proses kelengkapan administrasi yang kurang lengkap

5. Nilai kinerja untuk pelaksanaan program pada SMA Santa Maria sebesar 76,64%, maka sesuai kriteria berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan 214/PMK.02/2017 nilai kinerja anggaran kategori “Cukup”.

## 5.2 Saran

Agar dapat menyusun rencana kerja anggaran sekolah dan realisasi anggaran yang sesuai target dan berdasarkan dengan PMK Nomor 214/PMK.02/2017 maka:

1. Setiap bulan paling lama 3 bulan dilakukan evaluasi program atau kegiatan apa saja yang belum dilaksanakan sesuai dengan anggaran sehingga dapat mencapai realisasi sesuai target.
2. Permasalahan atau kendala kegiatan evaluasi anggaran yang dihadapi satuan kerja akan segera dicarikan solusi untuk perbaikan kegiatan berikutnya.
3. Penyusunan rencana kerja anggaran sekolah harus memperhatikan kembali jenis, obyek dan rincian belanja yang akan dibutuhkan dalam suatu kegiatan sehingga realisasi pendapatan bisa mencapai 100%.
4. SMA Santa Maria lebih meningkatkan kemampuan sumber daya manusia dalam melaksanakan anggaran, mulai dari tahap persiapan, penyusunan, sampai dengan evaluasi pelaporan. Sumber daya manusia ini harus sesuai dengan pengetahuan yang dimiliki serta mengetahui aspek tentang penganggaran. Sehingga pelaksanaan anggaran dapat berjalan maksimal serta hasil yang optimal.



5. Penerapan anggaran belum mencapai level yang diharapkan, maka perubahan ini menjadi tantangan kepada Kepala Satuan Pendidikan dan jajarannya dengan segala perangkat pendukungnya apakah perencanaan anggaran dan realisasi anggaran akan mencapai level kualitas yang lebih baik lagi.



## DAFTAR PUSTAKA

- Abubakar, M. 2015. *Manajemen Pendidikan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Achmad, dan Dedy. 2015. *Manajemen Pembiayaan Pendidikan*. Bandung : PT. Remaja Rosdakarya.
- Handayani, dan Wahyudi. 2017. *Analisis Pengelolaan Keuangan Sekolah di SMA Muhammadiyah Surakarta*. Surakarta : Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Ismaya, Bambang. 2015. *Pengelolaan Pendidikan*. Bandung: PT Rafika Aditama.
- Shim, Joel dan G Siegel. 2018. *Budgeting*. Jakarta : Erlangga
- Kariyoto. 2017. *Analisa Laporan Keuangan*. Malang: UB Media.
- Kasmir. 2015. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Marliani, S., 2015 *Kesesuaian Rancangan Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) dengan Lapora Pertanggungjawaban Tahun 2014/2015 di SD Negri 2 Jati Kecamatan Binangun Kabupaten Cilacap*. ( Online ).
- Merliyani, Septi. 2015. *Kesesuaian Rancangan Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) dengan Laporan Pertanggungjawaban tahun 2014/2015 di SD Negri 2 Jati Kecamatan Binangun*. Cilacap: PT. Raja Grafindo Persada.
- Nafarin, M. 2018. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta : Salemba Empat.
- Nordiawan, Deddy, dan Ayuningtyas. 2016. *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta : Salemba Empat.
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor : 214/PMK.02/2017 *Tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran Atas Pelaksanaan Rencana Kerja Dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga*. Jakarta: Lembaga Negara Republik Indonesia.
- Peraturan Perundangan Republik Indonesia Nomor 48 Tahun 2008 *Tentang Pendanaan Pendidikan*. Jakarta : Sinar Grafika.
- Sri, dan Budi. 2015. *Analisis Laporan Realisasi Anggaran dalam Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) di SMA Negri 5 Madiun*. (Online).





Subrayaman. 2019. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: Salemba Empat.

Sudaryono. 2016. *Metode Penelitian Pendidikan*. Jakarta Prenadamedia Group.

Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.

Syafri, Sofyan. 2016. *Budgeting Penganggaran Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.